

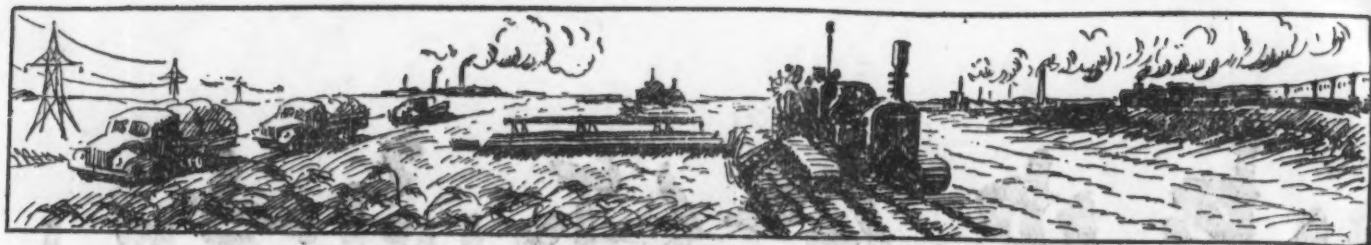
119

Хтра софу

3 APR - 7
CITY

3

1954



積極組織貨源，大力供應農業生產資料

陳乃君 (一)

接受經驗教訓，做好生產資料供應工作

何首倫、傅立家 (三)

經營牲畜的初步經驗

山西省合作社總社
榆次專區辦事處 (四)

在調查生產資料需要前後的經營對比

黑龍江省合作社聯合社 (五)

供應飼料的積極作用

施育萬 (六)

中華全國合作社聯合總社關於召開社員代表大會的指示

莊理 (八)

沙河聯村社是怎樣進行民主選舉的

莊理 (八)

關於蘇聯消費合作社執行理事會的工作報告

與選舉制度

伊·霍赫洛夫 (九)

安陽專區合作社積極組織手工業進行加工訂貨

河南省合作社總社
安陽專區辦事處 (二)

從湘潭禾鏟的產銷自發趨勢

談手工業社會主義改造的重要性

胡庭英 (三)

陽明鎮的手工業調查

翁永新 (三)

從滯銷到暢銷

中華全國合作社總社
東北區辦事處生產處 (三)

品

如此對待人民來信

孟伯銓 (五)

張主任的「習慣」

江火 (五)

從縣裏下來的幹部

丁平、夏炳榮 (五)

「間接為人民服務」

胡英杰、劉明辰 (六)

「生客」帶來的教訓

邢耀 (六)

江蘇省合作社總社是怎樣重視處理

人民來信工作的？

黃新堂、還玉松、陳開甲 (二七)

如何提高植物油籽的出油率

馬誌 (二八)

過渡時期的總路線照亮了農村前進的道路

張天乙 (三)

學習蘇聯會計核算形式——記帳憑單的幾點體會

林澤純 (三)

大橋供銷合作社

孫毓材、陳才貴、周景舉 (五)

手工業生產合作社監事會的工作 (一)

蘇聯生產合作專家 (二六)

中央合作通訊

(月刊)

一九五四年·第三號

(總第三十六期)

三月十一日出版

編輯兼
出版者

中華全國合作社
聯合總社

北京燈市口七十一號

總發行
處

郵電部北京郵局

印刷者

北京新華印刷廠分廠

東四馬路大街三十四號

定價

每冊二千元

半年六期一萬二千元

全年十二期二萬四千元

定費預付·按季整訂

平寄郵費免收掛號另加

印數：三七、六〇五

書號：刊六 六 三



紀念我們偉大的革命導師斯大林同志逝世一週年



Figure 1. A map of the study area showing the location of the study site (indicated by a star) and the surrounding geographical features.

積極組織貨源，大力供應農業生產資料

陳乃君

一 新的情況和新的任務

西北廣大農村經過大張旗鼓地宣傳國家在過渡時期的總路線和總任務以後，廣大農民的生產積極性和互助合作的積極性普遍高漲。這一新的情況，向農村商品供應工作提出了一系列新的要求，其中最突出的就是農民對生產資料的需要有了急遽的猛烈的增長，具體表現在：

(一)農民用於購買生產資料的資金在全部購買力中所佔比重有了顯著的增長。據隴縣縣功區陳家莊十五戶農民的調查，一九五二年購買生產資料金額佔全部購買力百分之九點四五，一九五三年昇為百分之三十七點一；購買生活資料部分一九五三年與一九五二年相比，雖然金額也有上昇（一九五二年為九萬八千四百元，一九五三年為一、三、七、六萬元），但相對數則由一九五二年佔全部購買力的百分之八點五五下降為一九五三年的百分之六點二九。這一情況，說明了廣大農民在生活獲得初步改善以後，已集中力量注意擴大再生產，今後這一新的情況仍將繼續向前發展。

(二)農民購買生產資料已由過去分散的、零星的按生產季節需要臨時添購的情況，開始變為有計劃的在春耕以前大批購置。入冬以來，各地普遍出現了農民大批購買牲畜、訂製大車、購置肥料、農具等情況就證明了這點。

(三)在互助合作組織進一步地發展和鞏固的情況之下，過去很多為個體農民無力購置和使用的生產資料，在組織起來後能購置和使用了。互助合作組織的優越性不僅表現在能够合理使用勞動力和土地，而且表現在能集中較多的資金，辦很多個體農民所辦不到的事。

(四)各種新式農具和化學肥料等先進的生產資料，經過歷年來的推廣和試驗，已引起了農民的使用興趣並初步掌握了使用技術，去秋以後，一些地區已發生化學肥料、水車、步犁等供不應求現象，這一情況今後也將繼續發展。以上新的情況的產生與發展，已向農村供銷合作社提出了一項頭等重要的政治任務，就是要適應農民新的要求，積極地做好農業生產資料供應工作。供銷合作社只有把這一工作做好了，才能切實地有效地幫助農民增加生產，促進

農業互助合作的鞏固和發展。

二 過去工作中的缺點

過去數年來，各地供銷合作社，在當地黨政領導下，曾進行了一些生產資料的供應工作。據一九五三年不完全統計，西北各地供銷合作社已供應到農民手中的生產資料，計有肥料二萬五千餘噸、新式農具二萬八千多件、各種舊式農具三百八十餘萬件，以及農藥械、種籽、飼料、牲畜、大車等，總值約二千六百餘億元。這對發展農業生產已起了一定的促進作用。但供銷合作社供應的生產資料，仍然是種類過少、數量有限、儲備不足、供不應求，遠不能滿足農民的要求。即在一九五三年而論，生產資料供應僅佔供銷合作社零售額百分之十五；在上述調查的十五戶農民中（全是合作社社員），一九五三年購買的各種生產資料，竟沒有一件來自供銷合作社，這是值得我們十分警惕的一個嚴重問題。

產生這種情況的原因，首先是很多供銷合作社經營思想上沒有明確認識供應生產資料對幫助農民發展農業生產的重要意義，不明確生產資料是一切供銷業務的中心關鍵。農村供銷合作社的主要任務，就是為農業生產服務。有的供銷合作社幹部認為生產資料「種類多、金額小、零碎、麻煩、費人力」。這些同志，根本沒有認識每一件細小的生產資料對農民生產上的重要性。供銷合作社多賣或少賣一把鐮刀，固然所值微不足道，但是一個農民缺少了它，就不能收穫莊稼。如果我們只顧省事省力，不從羣衆生產着眼，那如何能够完成「為農業生產服務」的任務呢？還有些同志認為生產資料「農民自己會辦，合作社辦是多餘的事」。誠然，多少年以來，這些問題是農民自己解決的。但那是舊社會，農民沒有建立起自己的商業組織（合作社）以前的事。今天，有了自己的合作社，如果仍然還要農民和私商打交道，忍受剝削的痛苦，那合作社的成立將失掉意義，也與國家過渡時期總路線的要求是完全不相符合的。再一種錯誤認識就是對新式農具、水車、農藥械等，認為是銀行、農林、水利部門的事，「合作社辦事出力不討好」，因此抱着「儘量少辦，最好不辦，最多只能代辦」的態度，這種思想，在過去各種新式生產資料方在開始推廣試驗，國家

採取的是實物貨放制的時候，還情有可原。今後國家對農貸已一律改為貨幣放，農民對這些先進的科學的東西已有了初步的認識，而且力量可以購買，如果我們仍不主動的負責給農民採購供應各種實物，並加強宣傳動員組織與技術傳授等工作，則必然會落後於農業生產發展的要求。另外，還有些合作社抱着「黨政叫辦，不得不辦」的敷衍應付態度，不問羣衆是否需要，不管規格質量，反正在門市擺幾件做樣子，脫銷或積壓一概不管，這種作法，更是錯誤的。以上這些錯誤的思想認識，是過去生產資料供應工作沒有辦好的基本根源，今後必須徹底加以糾正。

其次，是不瞭解農民生產需要，特別是不瞭解農民需要的增長和變化情況。對農民所需的生產資料的品種、規格、數量、季節性，不作詳細的調查統計，以進行有計劃的供應，只是根據熱情或主觀上的一知半解盲目從事，因而，在經營中，不是長期脫銷，便是長期積壓；有這種、缺那種，貨色不全，數量不足，不能滿足羣衆要求。這種情況，特別是從去年第四季度以來，市場上出現了「是貨皆快」、「只怕買不到，不怕賣不了」的情況後，對多數合作社工作人員的教訓是十分深刻和有效的。

再次，在組織貨源工作上，缺少對手工業者進行團結、教育、改造的工作，沒有把手工業生產與農民的生產需要結合起來。表現了「用着了加工訂貨，用不着了推開不管」。沒有負責幫助手工業者改進和提高生產，解決他們生產上的困難，在利潤上也照顧不夠。因而，有的地方或有的時期是手工業者不接受加工訂貨，而另一地方和另一時期則是合作社不願加工訂貨。互相之間很少訂立長期的加工訂貨或銷售合同，以致使手工業者的產銷不能平衡，農民的需要不能保證供應。組織貨源的另一個缺點是面太窄，沒有向各方面和各個行業發展，只局限於個別對象和個別行業上，因而造成了品種有限，數量不足的現象，再加上沒有重視和作好社與社間的互相交流和互換有無的工作，就嚴重地影響了貨源的組織和掌握。

最後，合作社生產資料的組織與供應工作，基本上仍處於分散的、自發的狀態中，缺少有領導、有組織、有計劃的進行。沒有逐級的計劃、佈置和檢查工作，沒有及時掌握情況，解決問題。因而各級社常處於任務不明，情況不清，問題得不到解決，工作不能改進與提高。

三 如何加強生產資料的供應工作

現在，春耕生產即將到來，經過學習國家過渡時期總路綫總任務，我們在思想上、政策上明確了合作社供應農業生產資料的重要性及其政治和經濟上的意義，並檢查批判了過去在這一工作上存在的主要問題和缺點後，所有的合作社工作者都應該樹立供應生產資料第一的觀念，把經營生產資料作為本身壓倒

一切的頭等重要任務。如何才能作好這一工作呢？應當是：

(一) 加強生產資料經營的組織領導工作。各級合作社應迅速建立與健全管理組織與供應生產資料的部門。省、縣社分設科與股，以專職負責；各基層社應當在集鎮建立生產資料專業門市部，根據當地需要，經營各種類型的生產資料，務求貨色齊全，庫存充足，以保證供應。各級聯社業務部門應把生產資料批發作為主要業務經營，以支持基層社的需要。春耕前，應逐級深入檢查一次生產資料儲備供應情況與存在的問題，根據當地需要，配合農林水利部門，作出儲備供應計劃，以明確工作任務，作到心中有數。

(二) 在加強計劃性的基礎上，有組織地積極地向各方面開闢貨源。基層社及縣社應分別召集一次全區、全縣的手工業者、手工業生產合作社、小組的代表會，並邀請附近合作社及農業生產互助合作組織代表和有經驗的農民參加。通過會議，做好全年或一個時期的加工訂貨工作，並與農民訂立「結合合同」。召開這樣一個會議，事先應做好農民生產需要、手工業者的生產能力、生產上的各種困難的調查統計與研究工作，以保證會議開好。在會議上，應對手工業者深入進行總路綫的宣傳教育工作，明確指出手工業者今後發展的道路及為農業生產與羣衆生活服務的基本方針。對手工業者生產中的資金、原料、技術等困難，應切實幫助解決。除上述工作外，並應在自願的原則下，把個體手工業者組織成小組或生產合作社，從政治上、經濟上、技術上經常領導他們，在互助互利保證生產者的適當利潤的原則下，與其建立定期的、常年的加工訂貨合同，糾正以往「旺季加工、淡季不管」的偏向。

(三) 在作好加工訂貨的基礎上，應以縣或專區為範圍至少按季召開內部交流會議，互換有無，擴大貨源。爲了作好這一工作，各地在組織加工訂貨時，不應只看見本身或本地需要，對行銷其他各地貨物亦應注意積極掌握，以備支援其他地區合作社。凡需要他地供應的貨品，應事先將計劃樣品通知當地合作社，以便代為準備。在各級社召開交流會時，上級社應派人參加並邀請國營貿易部門的代表出席，以指導工作，並幫助解決一些困難問題。

(四) 新式生產資料的推廣和供應是關係今後農業生產的一項極其重要的工作。各地合作社今後必須把新式生產資料的供應列爲自己的主要工作，根據羣衆需要，積極穩步推廣。在貨源上，應事先作出供應計劃，申請上級社供應部門批發。關於品種、規格、質量，上級社應在可能條件下保證按社社要求辦事，堅決反對將不適用的東西強行向下攤派的作風。同時，要求下級社必須深入做好宣傳工作，糾正主觀的認爲羣衆不需要而拒絕供應新式生產資料的不良作風。由於這一工作與技術關係很大，特別是基層幹部，如不掌握一些初步的知識與技術，工作是很難進行的。爲此，必須與技術指導部門密切配合，派員向其學習，以奠定今後擴大經營新式生產資料的基礎。

接受經驗教訓，做好生產資料供應工作

何首倫 傅立家

黑龍江省合作社在各級黨、政和上級社的正確領導下，一九五三年在生產資料供應上取得了很大收穫。據不完全統計：全省供給農民的農具、肥料和馬匹等的總值，佔農村零售總值的百分之十五，比一九五二年提高百分之十；在品種上，一般縣均達二百三十種，部分縣達三百餘種。爲了適應農業的發展，滿足農民擴大再生產的需要，省社在一九五三年第四季度召開了供應科長、經理會議和縣社主任會議，檢查了一九五三年生產資料供應工作，總結了經驗教訓。

從一九五三年供應生產資料來看，基本上滿足了農民需要，在扶助農業生產方面起到了很大作用。這主要是由於合作社幹部的覺悟提高，轉變了工作作風，提高了工作質量，創造了先進的工作法。但由於沒有及時總結推廣有關指導性、關鍵性的先進經驗，同時也由於貫徹農業生產服務的方針不夠，而產生了很多問題。從產生的問題來看，主要是小農具脫銷、積壓和質量低劣。產生的主要根源，是沒能掌握住農民需要生產資料的數量、規格、質量和季節性的供求規律，沒能抓住當地手工業貨源。因此，造成心中沒數。在組織貨源上，則是捨近求遠，忽視質量。如開通在錦州買回的四百把鐮刀，全是廢品；龍江在佳木斯購回的大鐮中，磚頭、石塊和垃圾就佔了百分之五十，因此，全省僅大鐮一項，就積壓了八百萬斤。脫銷的現象也很嚴重，如麥收和秋收開始時期，海倫、綏化、肇東等十五個縣的鐮刀、鋤刀會發生嚴重的脫銷現象，甚至有的縣發生搶購。於是私營鐵爐，即乘機粗製濫造，提高價格，從中盈利。這種嚴重的脫銷現象，仍未引起各社的重視，以致秋收時又產生了秋收農具供不應求和質量低劣，特別是大車的质量低劣和供不應求的現象很嚴重。

根據一九五三年的經驗教訓來看，要想根本改進生產資料供應工作，必須抓著下列幾個關鍵：

第一，必須做好生產資料的供求規律調查。做好這項調查，是克服心中沒數的主要依據。從肇東的生產資料供求規律調查來看，主要是解決了心中沒數，摸清了農民需要什麼，什麼時候要。這樣就能按時組織貨源，及時供給農民。在調查方法上，他們選擇了能代表全縣的典型村屯和農戶，進行普查和典型調查，然後結合起來進行分析，對每一品種的需要時間、數量、規格和地區，都作了詳細記載。但不能認爲有了年度調查就可以萬事大吉，還應結合季

度調查，這樣才能掌握農民的新需要，才能加強縣社有計劃的供應，克服脫銷、積壓和質量低劣現象。

第二，當前農民使用的生產工具，舊式小農具仍佔很大的比重，而這些小農具的來源，絕大部分是當地手工業生產的，因此，如何通過手工業加工訂貨，發揮手工業爲農業生產服務的積極作用是一個重要問題。做好與手工業加工訂貨的關健，首先是要摸準手工業的生產規律，掌握行業戶數、資金力量、生產能力、儲備情況和銷售情況，然後按需要通過合同進行加工訂貨，但須嚴格執行合同制度，簽訂計劃合同和執行合同，以保證合同的實現。

在加工訂貨中，對手工業應加強新舊道路教育，使他們認識到只有依靠農村、依靠合作社才有前途，並要求其以提高質量、降低成本的實際行動來爲農業生產服務，同時要根據農民需要有計劃的引導手工業者組織起來走合作化的道路。

第三，帶農具樣品下鄉，邀請農民鑑定。這樣既能合乎農民對規格、質量的要求，更能避免盲目的加工訂貨，粗製濫造。因此，搞好農具的羣衆鑑定工作，是不可忽視的。縣社還應該組織手工業產品展覽會，組織來縣農民、村社主任和採買員進行參觀鑑定，並把鑑定意見綜合起來組織手工業者展開民主檢查，互相評比，以提高產品質量。此外，還應在手工業中選出技術好的人員傳授技術，交流經驗，使手工業者認識到只有保證質量，才能打開銷路，才有發展前途。

爲了保證及時供應農民需要的生產資料，縣社必須及時下撥到基層社，基層社要做到樣樣生產資料都和農民見面。根據我們下鄉檢查，許多社的生產資料和農民見不到面，如綏化縣蔡家村社，望奎縣正藍後頭村社認爲把生產資料擺在貨架子上不美觀，不如百貨、花布擺到貨架子上好看，而把生產資料放在牆角裏、倉庫裏，甚至壓在布疋底下。造成這種現象的主要原因，是基層社幹部重生活資料輕生產資料的思想還沒徹底糾正。爲了作好生產資料供應工作，必須糾正這種不正確的認識，使各級社幹部都明確的認識到滿足農民生產資料的需要，就是具體爲農業生產服務的主要表現，也只有作好生產資料供應工作，才能使農民擴大再生產，增加農民收入，才能日益地擴大合作社的供銷業務。

經營牲畜的初步經驗

山西省合作總社
榆次專區辦事處

編者按：合作社牲畜經營日漸擴大，但經驗不多。榆次專區這個報告，分析較具體，其中經營方式、作價、利潤分配辦法等問題是否洽當，尚待各地研究，特發表備供參考。

山西省榆次專區各級合作社，通過組織內地調劑或直接經營的方式，供應給農民大批牲畜。減除了牲口販對農民的中間剝削。農民要求合作社繼續經營牲畜，滿足他們在生產上的要求。把這項業務列入合作社長期業務經營計劃亦是完全必要的。茲將各縣經營牲畜的經驗、問題分述如後，供各級社參考。

一、購買前必須作好調查研究與各項準備工作。首先是調查羣衆的不同要求，如品種、口嚙、毛色、個頭及耕地、運輸、繁殖等不同用途，然後確定到那裏買，弄清楚這些問題才能順利完成任務。如壽陽縣社購買前通過基層社主任會議作了正式佈置，在基層社充分調查統計的基礎上，使採購人員心中有數，因而買回的牲口大部適合羣衆口味，出售也及時。平遙一區基層社事先掌握了羣衆購買用途，如魏勇華、張世川等要買能駛能拉的牲口搞運輸，張毛旦、孔根保等要買能繁殖的母畜，因而兩次到五台購進二十七頭，羣衆都很滿意的買走。太谷縣社雖未詳細進行調查統計，但在收購小麥中，一般掌握了儲量較多的羣衆，要求口輕力壯能安槽能運輸的牲畜，在購買前向內蒙、西安等地以公函打聽了產銷情況，最後到西安買回三十頭好驢子，換回小麥五萬餘斤及一部分秋糧。反之，平遙縣社由於事先缺乏周密調查研究，所以買回的驢子羣衆嫌口太輕，不能吃苦，價又大，因而大部沒有賣出去。此外還要準備熟悉牲口的業務幹部，或

聘請羣衆中有經驗的交易員參與經營過程，這也是決定能否搞好業務的重要環節。

二、關於經營方式，各縣大體有下列四種：第一、平遙、祁縣、太谷採用縣社直接採購推銷的方法，由縣社出資結合銀行貸款，盈虧由縣社獨立結算。第二、縣、基層社聯營，如壽陽縣社吸收十三個基層社貸款兩億，結合羣衆三千八百萬的資金集體購買統一分配，各自負責出售。第三、基層社組織羣衆資金，結合貸款聯營，如平遙一區社從銀行貸款三千五百萬元，結合本社一千七百一十萬元和私資一千二百四十萬元，購買時吸收私資代表一人參加，買回後統一估價，合理調整，由出資戶首先挑選後再行出售。第四、基層社單獨經營，如平遙王郭村社既未結合私資又未與縣社及兄弟社聯營。上述四種辦法中第二、第三較好，不僅可以促進基層社經營積極性，且由於基層社熟悉羣衆要求，並大部有了固定顧客，所以便於合理經營，發生問題也較少。第四種辦法在基層社資金小、經驗缺乏的條件下一般不宜採用，若稍一不慎便會拖延出售時間，從而形成賠損，影響整個業務經營。如王郭村社共買五頭牛，至今還有二頭不好出售。第一種辦法應根據農事季節與縣社本身經營能力，在充分了解情況的基礎上，有把握地採用，其缺點是由於沒有基層社參加及固定顧客主很容易造成羣衆觀望等待及不適合羣衆要求的情況。如平遙縣社在出賣時，羣衆認為已過季節，等賣不了還要落價的等待思想，以

致四十三頭牲畜只賣了三頭，這樣遷延日久必將形成賠損。

三、如何作價與推銷。作價問題是牲畜經營中極其複雜的環節，適當與否影響着出售快慢與合作社本身能否合理經營等問題。從各縣的作價方法上看，較妥當的是壽陽。方法是根據牲畜經營過程支付的直接費用結合當地價格重新合理調整，買價大的降低，買價小的提高，出售價格議定後分工負責出售，經營利潤的分配，確定純利不超過百分之二點三，其中縣社抽百分之零點三作支付貸款利息，基層社得百分之二的手續費。這種作價辦法只要經營得當，可使羣衆都能買到廉價牲口，不致高低不均，亦可避免縣、基層社賠錢現象。太谷縣社在作價上採取每頭牲口按原買價一律加毛利三十萬元的辦法，其結果雖一般低於市價，且有合理經營利潤，但由於未逐頭進行合理調整，致形成各購買戶享受廉價極不平衡，便宜多的低於市價一百五十萬元，一般的低於五十萬元上下，剩下兩頭由於買價既大及其他原因，只好每頭賠本一百萬元出售。平遙一區基層社作價推銷辦法適用於結合私資購買的縣、基層社採用，其辦法有兩種：第一、買回牲畜後重新估價，在總值不加大的條件下，價大價小的加以合理調整，先由私資多的採購，剩餘由合作社出賣。第二、先由私資的按原購價算清，其餘由合作社統一進銷負責盈虧，所有一切開支以頭均攤。兩種辦法中前者合理公道，後者容易造成基層社賠錢。推

銷方法上，太谷縣社通過基層社宣傳活動，組織羣衆到縣社直接購買。祁縣社通過物資交流會兩天就把四十五頭牲口全部賣完。壽陽縣社於調整價格後，按地區需要統一分配，由各參加經營的基層社負責出售。這三種辦法均行之有效，但在通常情況或縣基聯營方式上，採用壽陽推銷辦法，可克服基層

社等待依賴思想，促進推銷積極性。此外如採用基層社推銷辦法時，還要注意加強聯系適時調劑，壽陽縣社採用此辦法將上湖社賣不了的頭驢即時調劑到不賣的西洛社，解決了上湖社推銷困難。此外在經營中還須注意兩個問題，即出外採購工作人員須要妥善分工明確責任，如購買、結算、

飼養等，不熟悉牲口，不了解價格，看不出毛病的不可擅自購買，否則很容易造成買價大或買了有毛病的牲口，造成經營中的困難。其次要提前週密地作出車皮計劃，否則便會拉長運輸時間，失去牲畜供應的季節性，或加大成本。

在調查生產資料需要前後的經營對比

黑龍江省合作社
聯合社

黑龍江省肇東縣社過去在供應農民的生產資料上，經常產生積壓、脫銷現象。如一九五三年第一季度鐮子脫銷了，大糞積壓有二百多萬斤，板拉子積壓六百八十七個；第二季度鋤鉤、鋤板脫銷；第三季度的鐮刀計劃增加三次，還產生脫銷現象。通過新三反運動，經過大家的分析、批判和尋找根源，才一致認識到過去存在的根本問題，是沒有掌握農民對生產資料需要的規律。爲了做好生產資料供應工作，貫徹農業生產服務的方針，一致認爲必須從做好調查研究，摸清農民需要的規律着手。因而及時組織了工作組，研究了調查方法，深入農村進行調查研究。

調查時，不只是了解農民需要的數量，而且進一步了解農民需要的規格、質量、時間等。如於第三區二村的調查：攪場平均每二十四戶買一把，質量是水曲柳桿、柞木頭、椴木齒，九月十五日用；花輪車是七十戶一台，質量是載重四千五百斤，葫蘆是九寸到一尺一寸，柞榆木的，八月二十三日九月末用等。然後根據農民需要的數量、規格、質量、時間確定聯社的加工訂貨計劃，及進貨銷貨時間。這樣做的結果，不僅滿足了農民的需要，且大大的減少了積壓和脫銷現象。如第三季度

原計劃鐮刀爲四千五百個，經在第三區二村十二個典型戶的調查，平均每六個勞動力一把，全縣共五萬二千個勞動力，應需八千六百把，因而將原計劃修改爲八千一百把，估農民需要的百分之九十四，結果完成計劃的百分之一百零一，估原計劃的百分之一百八十一；石滾子原計劃二百個，經調查平均七十七戶買一個，全縣五萬戶則需六百個，因而將計劃修改爲五百個，估需要的百分之八十二，結果完成計劃百分之九十三，估原計劃百分之二百三十一；鐮刀桿原計劃爲六千根，經調查每三個勞動力一根，全縣需要一萬五千根，因而將原計劃修改爲一萬二千六百根，結果完成計劃的百分之一百一十九，估原計劃的百分之二百五十。縣社第三季度的供應生產資料計劃爲十八億六千四百三十九萬元，實際完成計劃的百分之一百零六，並大爲減少了積壓、脫銷和質量不好等現象。同時還密切了上下級社關係和社羣關係。如有的村社幹部說：「這回縣社來的生產資料，還像莊稼人出身的幹的。」李家村的社員反映：「今年合作社辦來的農具還不錯，又賤又結實。」

獲得以上成績的主要原因，是在調查之前，縣社根據歷史情況提出初步意見，使調查者的心中有數，然後研究能代表一般的村屯。深入農村後，又很好的結合黨政選出能代表一般的典型戶，用聯家常的方式利用地頭會、午間休息和晚間休息等時間進行座談。在座談中，先了解什麼生產資料，已有多少，還要多少，要啥樣的，什麼時候要。然後再召開黨政和老農座談會進行修正。因而使調查更切合實際，也保證了計劃的實現。

縣社體會到掌握農民對生產資料需要的規律的重要性以後，又於一九五三年十一月到第九區樺柴村調查了王金富、楊青才兩個生產小組一九五四年第一季度生產資料的需要情況，同時徵求了該兩個小組對一九五三年第一季度供應生產資料的意見。縣社根據調查的材料經過研究分析，編製了一九五四年第一季度的供應生產資料計劃。

在調查研究工作中也存在一些問題，如調查的不夠深入，研究的不够仔細，致使個別品種計劃與農民實際需要脫節。如一九五三年第三季度在供應鐮刀上缺乏對新情況和對手工業產銷情況的了解，不知道在縣社缺貨時，農民已到私商處買了一部分，以及部分基層社已到外縣買進一部分，而造成全縣積壓鐮刀七千多把。在品種上，只着重於大宗的和主要的生產資料，忽視了一般的生產資料。如

在第九區樺柴村調查一九五四年第一季度的生產資料需要時，對王金富生產小組只調查二齒子、大板銚、鐮子、刨銚四種；對楊育才生產小組只調查了十四種。而第一季度是農民大量需要生產資料的季節，

節，據了解農民在這個季度需要的生產資料不下三、四十種，因而調查的品種過少，以及不細緻、不深入，都是不能充分滿足農民需要的。

五十斤飼料，即可養成二百五十斤的肥豬，除去成本外可獲利十九萬元，相等於二百七十一斤稻子。按全省農民所養的豬來計算，可收入八千三百八十億元左右。

供應飼料的積極作用

施育萬

江蘇省合作總社爲了支持農民養豬積肥，解決肥料之不足，增加農民的副業收入和保證農業的增產，滿足廣大人民食肉的需要，一方面積極地組織地方貨源，另一方面充實了飼料供應機構，開展了飼料供應工作。

匹，驢三十餘萬頭，鴨子一百七十餘萬隻，需要部分的清糞、麩皮作飼料。因此，全省的清糞、麩皮產量和從外省購進的飼料不足供應，造成農民對合作社的不滿，甚至有的農民把稻子磨碎後給豬吃，浪費了寶貴的糧食。

供應飼料的概況

一九五三年，省社除積極組織地方貨源外，並到哈爾濱、蘭州、西安、天津、萬縣等地進行採購。據統計：從外省購進飼料一億二千八百萬斤，全省全年供應農民的飼料（清糞和麩皮）達六億四千餘萬斤，比一九五二年增加了百分之六十。在價格上每斤比市價便宜一百元到二百元，如以每斤便宜一百五十元計算，農民得到的好處就有九百六十餘億元。這筆錢可買牛九萬多頭，可買布三百二十多萬丈。

由於農民的生產情緒高漲，合作社的大力供應飼料，農民的養豬數字因而顯著增加，一般的村屯都比解放前增加兩倍到三倍。如江寧縣西來村在解放前只養豬十口，現在養了三十九口；松江縣洋涇村解放前只養豬三十七口，現在養了一百一十口。全省共養豬五百三十五萬餘口。根據農民反映：「養一口三十斤的豬，長到一百六十斤，需要飼料六百斤。」而全省尚有馬四萬餘匹，驢一萬三千多

支持農業生產的作用

根據松江、無錫、泰興等縣的調查，每口豬可產豬糞灰五十担，每担豬糞灰可抵豆餅三斤，按農民的習慣說法，「施餅一斤，增稻一斤」計算，每口豬的肥料可增產一百五十斤稻子，以全省所養的豬來計算，就可增產八億餘斤稻子。

農民養豬一口，就可以少買肥料（豆餅）一百五十斤，因而既減輕了農產成本，又解決了肥料之不足。根據南匯縣三個互助組的調查，豬肥佔整個施肥量的百分之五十。全省豬肥的作用如折合豆餅計算，佔一九五三年全省供應豆餅總量的百分之九十左右，佔全省的總施肥量約百分之四十七，這對解決本省缺肥的問題，也起了極大的作用。

養豬的收入方面，據江陰縣吳小朝互助組的調查，一口三十斤的豬養到一百六十斤，需要六百斤飼料，而一百六十斤的豬可賣五十一萬元，六百斤飼料和三十斤的小豬共值三十八萬元，因此，可獲利十三萬元；據泰興袁中山互助組的調查，有七百

存在的問題和解決的意見

一、隨着農民養豬數量的增加，飼料就相對的減少，省社雖以最大的努力組織貨源，但仍不能滿足農民的需要，因而造成部分農民對增產的消極情緒，甚至宰殺小豬、母豬和以糧食來養豬。這種情況的造成雖有客觀原因，但在主觀上還不夠努力也是主要的因素。如對農民作飼料用的紅花草、稻草、頭草、野火草、浮萍、七角菜、野苧菜以及醬糟、酒糟、糖糟等，都缺乏有力的組織和推廣，把供應飼料的種類僅限制於清糞和麩皮上。

爲了保證滿足農民的飼料需要，擬在不影響糧食部門加工大米的前提下，有計劃的推廣加工「統糠」（係大糠和清糠混合加工後的成品）兩億斤到三億斤。並建議農林部門動員農民利用隙地種植胡蘿蔔、山芋、南瓜等充作飼料和組織推廣一切能充作飼料的代用品。

二、有的供銷合作社在飼料供應不足的情況下，仍按出售一般商品的方法來供應農民，以致造成農民排隊久等，甚至擁擠搶購和私商套購現象。但大部分的供銷合作社則採取了分批、分村輪流供應辦法，避免了農民擁擠、搶購、空跑等現象，而爲農民所擁護。

一九五三年上半年向外地採購的飼料，因高於本省的飼料價格，致有部分的社產生賠錢現象。自一九五三年下半年蘇南貫徹了飼料的統一進貨、統一批發和統一價格的三統經營辦法後，不僅解決了有的縣賠錢、有的縣賺錢的現象，同時平衡了縣與縣之間的飼料價格。這樣既穩定了市場價格，又使各社獲得了一定的積累。

中華全國合作社聯合總社

關於召開社員代表大會的指示

爲使今後合作社的工作，遵循着國家過渡時期的總路線與總任務，迫切需要建立與健全合作社的民主管理，提高合作社的工作質量，以適應國家大規模經濟建設時期的需要和廣大社員羣衆日益增長的物質要求。爲此，決定各級合作社均須於本年內召開社員代表大會，確定章法，建立與健全民主管理與監督機構。基層供銷、消費合作社和縣（市）聯合社，應儘可能於春耕前開好社員代表大會。

基層社和縣（市）聯社社員代表大會的主要任務是：總結過去的工作；審查賬目和財務情況；製訂一九五四年的工作任務和計劃（或季度計劃）；通過社章（社章草案已發下），依章選舉理事會的理事和監事會的監事，並選舉出席上級社員代表大會的代表。

開好基層社、縣（市）聯社社員代表大會必須是充分發揚民主，正確的開展批評與自我批評，切實發揮社員當家作主、民主管理和監督合作社的積極性。在檢查工作中，應肯定成績，同時也要揭發工作中的缺點和錯誤；在幹部問題上，對好的幹部應加表揚，對犯錯誤的幹部，應根據具體情況，分別對待；凡是混進合作社組織中的少數壞分子以及嚴重違法亂紀損害社員羣衆利益的分子必須加以清洗；至於因爲不懂政策，不了解正確的工作方法，而犯錯誤的幹部，則必須堅持以教育團結爲主的方針進行教育。防止不分析具體情況的片面作法。在代表大會上，對於盈虧處理，工作任務與計劃，應認真討論做出決定。

由於各地情況和條件不同，在選舉方法上不應強求一致，但需注意簡便。在某些基礎較好的基層社召開社員代表大會以前，應在可能範圍內把社員股金核對清楚，並儘可能搞好人終結算進行分紅。亦可按社員居住情況劃分選舉區，由該區域內社員直接選舉社員代表；某些基層社條件較差，組織混亂而又一時難以搞清社員與股金者，即不必強求在代表大會之先搞清，而致延緩社員代表大會之召開，可與黨政研究由行政單位（鄉、村、屯）社員積極分子中推選社員代表，但要通過此次社員代表大會確定處理原則與辦法，留待新的理事會在一定期間內辦理完畢，以便下次代表大會時能依正常民主程序選舉代表。至

於適宜於開社員代表大會的基層社可開社員代表大會不開社員代表大會。

基層社社員代表大會代表名額原則規定：社員人數在四千人以下者，選代表三十人至四十人；社員人數在四千人以上者，選代表四十人至六十人；社員人數特少的基層社，代表名額可少於三十人，但不得少於二十人；社員人數特多的基層社，代表名額可多於六十人，但不得超過八十人。

縣（市）聯社社員代表大會代表名額：社員人數在七萬人以下者，選代表六十人至一百人；社員人數在七萬人以上者，選代表一百人至一百六十人；基層社數和社員人數特少的縣（市），代表名額可少於六十人，但不得少於四十人；基層社數和社員人數特多的縣（市），代表名額可多於一百六十人，但不得超過二百人。各基層社應選縣（市）聯社社員代表大會代表名額，由各縣（市）理事會根據具體情況確定之。

省（市）聯社社員代表大會代表名額：社員人數在三百萬人以下者，選代表一百五十人至二百五十人；社員人數在三百萬人以上者，選代表二百五十人至三百五十人；縣（市）聯社社員代表大會代表名額特少的省或基層社數和社員人數特少的中央直轄市，其代表名額可少於一百五十人，但不宜少於一百人；縣（市）聯社社員代表大會代表名額特多的省或基層社數和社員人數特多的中央直轄市，其代表名額可多於三百五十人，但最多不得超過四百人。各縣（市）聯社應選省社員代表大會代表名額，各省（市）可根據上述原則由理事會按情確定之。

基層社與縣（市）社代表大會的會期，力求緊縮，原則規定：基層社代表大會的會期至多不得超過二天。縣（市）社代表大會的會期不得超過五天。不論基層社與縣（市）社，在代表大會召開前作好預算，報請上級社批准，並應貫徹節約精神，力戒鋪張。

爲了把基層社、縣（市）聯社的社員代表大會開好，必須取得當地黨委大力支持，因之各級聯社應本着此指示的精神，結合當地中心工作，特別是春耕工作，擬出具體計劃，請黨委審查批准，並應抽出得力幹部到基層社和縣（市）進行具體領導。

沙河聯村社是怎樣進行民主選舉的

莊理

河北省昌平縣沙河聯村社在一九五三年試行了民主選舉，深入地開展了批評與自我批評，樹立了社員辦社的主人翁思想，初步打下了民主管理和民主監督的基礎。

沙河聯村社的民主選舉運動是按下列幾個步驟進行的：

首先是社內的準備工作。由於過去對於民主選舉的經驗不足，習慣於「社幹辦社」，因此在運動開始時，幹部思想上產生了一些顧慮。如怕社員不滿意，提的意見多，以後不好辦，甚至事先請求調動工作；認為民主選舉工作雖然不是大家選，但必須控制提候選人，以免選壞了不好辦。在這樣的思想支配下，有個別幹部對待民主選舉不認真支持，使選舉陷於形式主義的傾向。由於黨及時地抓緊領導，經過學習、討論和展開批評後，思想障礙才得到解決，於是全體社幹都熱烈地來參加這一民主選舉工作。在打通了幹部思想的基礎上，就進行清查賬目、財產和核算社員的工作。沙河聯村社過去雖然有股金賬，也有社員名冊，但社員名冊與實際社員人數也是不相符的。為此，曾組織了二十多人，花了近十天的時間，結合着村黨政挨戶核對，才基本上弄清了每村裏有多少社員，有多少股金。關於清查賬目方面，主要是作到賬賬相符，賬實相符。沙河聯村社過去的會計工作，在該縣一般基層社來說，是比較好的，但認真檢查後，發現了不少問題，如倉庫貨品與賬上數字不符，與縣聯社往來的數字也有不符。經過上級社的幫助，作了一次詳細核對和處理，才認真地核實了社員和股金，清查了賬目，最後搞清了家底。此外，把一年來的工作總結編成通俗易懂的報告，把決算表報改成農民習慣的方式，作到收支清楚，一目了然。並還編寫了宣傳資料，向社員宣傳合作社的真實情況。

其次，劃分選區，召開小區社員大會並選出社員代表。沙河聯村社包括四十四個村，平均百分之四十七的人口都已入社。根據村的分佈情況劃分為二十四個選區。每一選區召開一個小區社員大會，由社員直接參加。在小區社員大會上，首先由理事會推定理事一人報告一年來業務經營情況；取得些什麼成績，缺點在那裏；現在有多少股金，有多少財產，一年賺了多少錢，章程規定應該怎樣分配。報告以後，社員提意見，展開羣衆性批評。最後主席報告社員代表的資格，號召社員們慎重地選舉代表，參加社員代表大會。接着進行選舉，由

社員自動提出候選人舉手表決。一般的說，小區社員大會開的比較好，社員滿意。如雙塔村的社員大會中，社員當場提出候選人，選出了真正能替社員辦事的人來當代表。一個作了三屆代表的趙老關，因為他過去作的事不多，就落選了，這說明社員羣衆對於推選代表是審慎的。根據沙河聯村社的初步體會，要開好小區社員大會，事先必須作好發動羣衆、組織羣衆的工作。主要是依靠黨政，向社員宣傳開好小區大會的重要意義，並要求社員羣衆能大膽提出意見和及時到會。社員提意見的思想顧慮，只要經過宣傳教育，積極分子帶頭，就可以掃除，並且使會場活躍，有聲有色。如一位老大娘很早就到會場來，在大會上指手劃腳的指出合作社幹部下鄉時態度不好的錯誤，這說明了羣衆一經發動起來就會大膽地提出他們的意見。但是要求全體或大多數社員到會場開會却不是一件容易的事，主要是農村開大會不習慣，同時又要不妨礙生產。沙河聯村社爲了動員社員羣衆參加大會，曾派出大量幹部在開會的前一天晚上去進行說服，主要是把參加會議、聽報告、提意見和選舉代表的意義與滿足社員的供銷要求聯繫起來，這樣，他們參加會議的興趣也就有了。因此二十四個小區社員大會平均到會人數達到了百分之六十六以上。

再次，舉行社員代表大會。爲了開會與生產兩不誤，大會會期改爲兩天。大會上討論了社章、報告、工作總結和業務計劃，並進行選舉理事會理事，監事會監事和出席上級社的社員代表。討論社章時，重點放在明確代表大會的職權，理事會和監事會的作用；使社員代表能夠認識代表大會是合作社的最高權力機關，如何通過代表大會來進行民主管理和民主監督，扭轉了過去「社幹辦社」「主任作主」的糊塗觀念。在理事會作了工作報告之後，接着報告本年的業務計劃草案，特別是把作計劃的根據同時加以說明，因之代表們可以提出具體的意見來。一般的說，代表們不怕麻煩，都是以審慎的態度來對待這一工作。他們知道要合作社能滿足社員的要求，就必須首先重視計劃。沙河聯村社原計劃供應額是八十五億元，大會討論後修正爲一百億元。大會對於社員意見和提案都作了處理，同時對上年的盈餘分配也作了決定。此後就進行選舉工作。首先是由代表提出候選人，根據大會通過的候選人名單，採取無記名投票的方式進行選舉。大會就此告一段落。

最後，沙河聯社在這一民主選舉運動的基礎上，進一步作了幾件工作，以鞏固民主選舉運動的成果，主要的是根據大會決議的精神，和全國合作總社一九五三年鞏固和提高的方針，爲了改善業務經營，試行了定額管理。方法是根據大會通過的計劃，分配到三個門市部和八個分銷店，確定每一零售單位的銷貨額，同時也製定了每一個營業員的工作量。分配時都是根據每個零售單位的客觀條件（附近社員人數和購買力等）民主討論。這樣每個單位和營業員都有具體的奮鬥目標。然後根據當地社員所需要的商品種類、取貨條件等等，作成商品的備用定額，由此計算出每一零售單位的商品週轉率。理事會審核了各零售單位的銷貨額、商品備用、商品週轉率和工作量以後，就作出全社的商品

備用定額，其中包括倉庫的儲存量。財務方面根據全面的商品備用和週轉率，進行了資金來源和運用的計劃工作，作出資金週轉率指標，同時也製定出費用率與純益率。各項指標確定後，一般的不僅比上年同期爲高，平均起來也比第一季度爲高。此外，結合着業務經營的改善，建立了學習制度、工作檢查制度，並展開了勞動競賽，使業務經營大大提高了一步，因而第二季度執行的結果，銷貨額超過計劃的百分之十七點五九；資金週轉較定額四點七八次，加速了零點六八次，節約了資金三億餘元；幹部工作量超過定額百分之七點二。就一九五三年全年來說，銷貨計劃超額完成百分之四點九八，資金週轉全年爲十九點七次，費用率佔百分之三點三五，盈餘四億一千五百餘萬元。

關於蘇聯消費合作社執行理事會報告與選舉制度

蘇聯中央消費合作社聯盟
常務理事會主任 伊·霍赫洛夫

最近幾年來，在消費合作社各種機構中，違背社章和合作社民主精神的現象是很普遍的。

選舉村消費合作社（以下簡稱村消社）和區消費合作社聯合社（以下簡稱區聯社）理事會與監事會的民主原則以及理事會與監事會對社員（代表）的報告制度都受到了破壞。

村消社和區聯社理事會與監事會不遵守選舉的期限，不向社員（代表）報告自己的工作，這些都已成爲司空見慣的了。

大多數消費合作社竟把社員擱棄在他們所應參加的自己的合作社事業之外。一切本來應該由社員大會（代表大會）決定的問題，但實際上却是由村消社理事會或理事會主任個人來決定了。

社員對於自己合作社業務活動的情況缺乏應有的關心，這是許多消費合作社中的最大缺點。社員較之非社員實際上並沒有享受任何優待。社員應得的利潤並沒有將其加到他們的股金中去。分配利潤也沒有社員參加。

消費合作社股金收集工作是有被重視起來的，它們在社員之間並不進行羣衆的解釋工作。而祇是在售賣商品時採取粗魯的強制徵收股金的辦法。

各種羣衆性的監督機構——監事會、食堂委員會及商店委員會並沒有起着作用。它們既不檢查消費合作社機構及其企業中業務活動的情況，也不向社員報告自己的工作。在社員這方面則忽視了檢查工作，他們對消費合作社機構裏盜竊合作社資金以及其他舞弊情事缺乏應有的監督。

由於這種情況的結果，就使社員們不復體會到其本身即是合作社的主人。因此他們對於合作社工作的改進也就不會表現出應有的主動性。加之合作社的領導者對社員缺乏責任感，他們不認爲自己是社員的從屬者，致在工作上，脫離社員羣衆。

因此中央消費合作社聯盟常務理事會決定：

1. 基層消費合作社（村消社、區聯社、工人消費合作社、漁業消費合作社、城市消費合作社）和區聯社理事會與監事會應在今年五月十五日至七月一日之間舉行報告與選舉。

2. 消費合作社中管理和監督機構的報告與選舉，應該在檢查對一九四六年十一月九日蘇聯部長會議「關於擴大城鄉消費合作社的食品及工業品的貿易、增加合作社企業的食品與日用品的生產」的決議的執行情況的標誌下，進一步地來改善消費合作社的業務組織工作及提高社員羣衆的積極性。

報告與選舉運動應該和商品流轉計劃的執行及對農村居民服務的改善互相結合起來；應該與城市及工人村的貿易所需商品的採購計劃的執行、農產品與原料收購計劃的執行、擴大日用品的自有生產和收益計劃的執行以及消滅貪污盜竊和腐敗的措施的執行情況互相結合起來。

報告與選舉運動應該在對合作社機構的工作廣泛地展開布爾什維克的批評與自我批評和高度的政治思想水平的基本上進行。

報告與選舉運動應該是一種羣衆性的運動，並應嚴格地遵守社章原則及合

作社的民主精神。

3. 在選舉時，應該保證消費合作社中優秀的工作者、農業中的積極分子、農村中優秀的知識分子、衛國戰爭中有功勳的戰士、在實際工作中已證實其為合作貿易中的優秀工作者和能堅決地執行社章並對合作事業有顯著改進的才幹者能被當選。

4. 商店委員會和食堂委員會的選舉及其工作的批准是在報告與選舉期間的社員大會（代表大會）上進行的。商店委員會和食堂委員會工作中最重要的任務，是為保護合作社財產不受貪污以及檢查農村中蘇維埃貿易組織的文明程度。

5. 村消社分區社員大會、全體社員大會（代表大會）及區聯社代表大會的議程如下：

甲、村消社分區社員大會議程：

一、村消社理事會和監事會報告一九四六年度及一九四七年第一季度工作並討論社員對理事會的要求。

二、選舉村消社社員代表。

三、選舉商店委員會委員。

附註：如果有食堂時，並選舉食堂委員會。

乙、全體社員大會（代表大會）議程：

一、村消社理事會和監事會報告一九四六年度及一九四七年第一季度工作，批准一九四七年一月一日的資產負債表和一九四六年度利潤分配計劃。

二、批准一九四七年度與一九四七年第二季度貿易業務計劃及一九四七年度與一九四七年第二季度的收支預算。

三、選舉理事會主任和理事；監事會主任和監事。

四、選舉區聯社代表大會的代表。

五、批准各分區社員大會所選出來的商店和食堂委員會的委員。

六、批准物資責任人。

七、批准社員對理事會的要求。

丙、區聯社代表大會議程：

一、區聯社理事會和監事會報告一九四六年度及一九四七年第一季度的工作。

二、批准一九四七年度及一九四七年第二季度貿易業務計劃及一九四七年度和一九四七年第二季度的收支預算。

三、選舉理事會主任和理事；監事會主任和監事。

四、批准物資責任人。

五、村消社及區聯社理事會和監事會的選舉應該按照社章以秘密投票方法進行之。但社員代表的選舉則以公開投票的方法進行之。

六、批准管理和監督機構選舉辦法、指示、報告與選舉運動的總結，以及證件的格式。

七、規定報告與選舉大會的期限：

① 基層消費合作社（村消社、區聯社、城市消費合作社、工人消費合作社、漁業消費合作社）自一九四七年五月十五日至六月十五日。

② 區聯社自一九四七年六月十五日至七月一日。

八、責成區聯社理事會主任及理事在本區的五至七個村消社與選舉大會上報告自己的工作。

九、責成各共和國、邊疆區及各州聯社常務理事會主任：

① 保證親自對消費合作社系統中管理和監督機構的報告與選舉的籌備工作及其實現進行領導。

② 派遣本機構的組導員和負責幹部對進行報告與選舉運動給以實際的幫助。

③ 每旬應將有關報告與選舉運動的進度情況，向中央消費合作社聯盟常務理事會進行彙報。第一次彙報須於一九四七年五月二十五日以前提出。

十、責成各共和國、邊疆區和各州聯合社理事會主任須親自負責及時地舉行報告與選舉；並應於規定期限內提出自己的報告。

十一、責成消費合作社各機構的領導人要消滅一切違背社章情事，並須保證消費合作社各環節均能嚴格遵守社章和合作社的民主精神。凡破壞社章的過失人須負法律上的責任。

十二、批准各共和國、邊疆區及各州聯合社常務理事會在舉行報告與選舉運動時所需的各項費用。

十三、為了要吸收更多的社員參加報告與選舉運動，因此每個村消社在報告與選舉之前必須把社員重新登記工作辦理完竣。

批准中央消費合作社聯盟組導局於一九四七年四月份在莫斯科、基輔、明斯克、梯比利斯、列寧格勒、諾沃西比爾斯克、塔什干、斯維爾德洛夫斯克、羅斯托夫、新頓河、卡扎爾、伯力、庫依貝舍夫和里加等大城市召開為舉行報告與選舉運動及整頓股金收集工作問題的地區組導會議。

十四、中央消費合作社聯盟常務理事會應使各共和國、邊疆區及各州聯合社常務理事會主任都明確向社員報告工作與選舉管理及監督機構的巨大意義。並使其體會到及時地和有組織地對此項工作進行籌備的重要性。要責成他們在社會主義競賽基礎上，動員所有工作人員及合作社的積極分子來完成蘇聯部長會議一九四六年十一月九日的決議。

一九四七年三月

（全國合作社總社翻譯組譯）

安陽專區合作社 積極組織手工業進行加工訂貨

河南省合作總社
安陽專區辦事處

一 在總路線的光輝照耀下和手工業掛起鉤來

安陽專區各級合作社經過學習過渡時期的總路線後，進一步明確了組織手工業加工訂貨對促進手工業的社會主義改造和促進農業生產的重大意義，加強了組織地方手工業的加工訂貨工作。從去年十二月份開始，各縣社在當地黨政的直接領導下相繼召開了手工業代表和供銷社幹部參加的產銷結合會議，有些地區還以基層社為主召開了手工業座談會，向手工業者進行了總路線的宣傳教育。檢查了供銷社過去不重視加工訂貨和扶植手工業生產的錯誤做法，雙方經過相互協商，製訂產銷計劃，簽訂了合同。截至今年元月八日的統計，各縣社、基層社共與手工業生產合作社、生產組和手工業者簽訂加工、訂貨、包銷和包供等合同二百九十九件，協議二百八十件，訂貨總值一百三十七億零一百九十一萬元。其中僅大、小農具就訂購了二十一萬七千二百八十一件。這樣不僅是扶植手工業生產，使其度過淡季困難，且進一步扭轉了各級社「兩眼向上，兩手朝外」忽視地方貨源的依賴思想，擴大了貨源，為擴大生產資料供應準備了物質條件。

二 加工訂貨的體驗

一、組織地方手工業的加工訂貨，必須首先清除各級社對手工業者的各種錯誤看法，加強對手工業加工訂貨的組織領導。例如：林縣縣社的幹部過去認為經營手工業產品太麻煩，並嫌其落後，因而很少組織地方手工業品的貨源；手工業者也認為合作社要求的規格、質量嚴，「不好共事」，不願靠攏合作社。在手工業代表會議上，經過進行總路線的宣傳教育後，雙方檢查了過去的片面觀點，當場就有六個手工業生產社和七十一個手工業代表向合作社簽訂了四十件合同和六十四件協議，訂貨總值達四十二億零六百九十五萬元，等於全縣第一季度供應計劃總值的百分之十六。其中僅農具就訂購了五萬七千七百一十件，條白布一萬四千三百五十疋。不少手工業者還檢查了過去摻假使雜、欺騙合作社、坑害羣衆的資本主義思想，並表示今後要堅決為農業生產服務。如該縣栗

家溝鐵匠王德全說：「我的鋤板本來很有名，可是爲了掙錢就買雜牌貨打上自己的牌號往外出售，結果毀壞了信譽，鋤板銷不出去啦！今後一定要保證規格、質量，供給農民滿意的農具。」這說明各級社通過加工訂貨不但能擴大貨源，並能貫徹改造教育的方針，逐步實現對手工業社會主義改造的目的。

二、向手工業者進行總路線的宣傳教育，樹立為農業生產服務的思想是組織加工訂貨工作的重要保證。凡是這樣作了的，就很快的解除了手工業者怕國家工業化了沒有前途、怕改造、怕組織起來歸公等思想顧慮，因此，生產積極性大大提高，組織起來的要求也大為高漲。如鄆縣馮莊的鐵匠石春子，過去認為國家工業化了就不要手工業啦，而不願幹鐵匠。經過總路線的宣傳教育後，他高興地說：「以前我認為國家工業化了全都是機器生產，手工業就沒前途了，還不如早點回家守着二畝地。聽了總路線的講解後，才知道組織起來也是走社會主義的道路。」當場就跟合作社訂了合同，回去後就組織了兩個鐵匠積極生產。不少的手工業者聽了總路線的道理以後，都紛紛要求組織起來。如林縣二十二個行業中，有十一個行業要求組織起來，並積極爭取和合作社進行加工訂貨。

三、必須根據手工業各行業的生產和產品特點，採取不同的經營方式，特別要和農業社、互助組訂立結合合同，以保證產銷的緊密結合。如鄆縣呂村集基層社在組織加工訂貨中，凡屬抓鉤、箕叉等農具和水桶、鍋鏟、火口等家庭用具，因羣衆需要的規格大體一致，便採取先付給手工業者一部分訂金，按期收成品，統一經營的方法；門窗及其他木製傢具因羣衆需要的規格不同，所以訂合同時不規定規格，由合作社隨時按社員需要通知木業組訂做；磚瓦等笨重建築器材，因搬運不便，便採取一方面與磚瓦窯訂立訂貨合同，一方面與農業生產社、互助組訂立結合合同，並組織其到磚瓦窯取貨，磚瓦窯則保證按合同規定低於市價及時供應。這種作法對產、供、銷三方面都有利，並減少了經營的盲目性。

三 必須防止的兩種偏向

組織加工訂貨的經驗證明，召開手工業代表和供銷社參加的產銷結合會

議，以及由基層社爲主召開的手工業座談會是組織手工業加工訂貨的最好形式。它能對手工業者進行社會主義教育，廣泛交流產銷情況，生產經驗和經營經驗。目前雖然有些縣社，基層社開始重視了對手工業的加工訂貨工作，但殘存的資本主義經營思想尚未徹底清除。如林縣縣社生產資料經理部與城關三個棉織社訂立的加工包銷合同中，竟想把棉紗包皮、受潮長秤和國營給予的二分優待歸爲己有；湯陰縣社生產資料經理部與開石村手工業生產組訂立合同時，要該組將原價每斤一千九百元現已漲爲二千四百元的鐵按原價核算成本，企圖取得高額利潤。有些社在糾正了忽視地方貨源的偏向後，又轉向大包大攬。如安陽第五區的曲溝等五個基層社和手工業者訂立合同時，只簡單的決定

曲溝社管組織，其餘四個社分管鐵業、木業等就算完事，對具體的規格、質量、數量和交接時間等均未詳細規定。很顯然，以上的兩種作法都是錯誤的，因此，今後如不加強具體領導，勢必造成基層社和手工業者的積壓、隔閡，影響農民的需要。爲此，加強對合同的具體檢查，對某些不適當的合同作必要的修正，教育手工業生產者提高生產技術，保證規格質量，特別是深入貫徹路線，徹底清除供銷社和手工業者殘存的資本主義思想是十分重要的。此外，還必須做好產銷計劃和保證原材料的供應，幫助手工業生產者解決原料困難，以保證手工業者的生產和及時供應農民需要的生產資料和生活資料。

從湘潭禾鏟的產銷自發趨勢

談手工業社會主義改造的重要性

胡庭英

湘潭縣出產的禾鏟，不但歷史悠久，而且品質優良，行銷於江蘇、浙江、安徽等省的廣大農村，頗受農民歡迎。產於十一區牌頭嶺的叫牌頭貨，產於二十區的叫八都貨，鋼火都很好，每把能割三十多畝的禾。他們大都是利用農閑時間，以一戶一爐湊攏起四個人就進行生產。因此，規模小、生產過程簡單、設備落後。

解放後，隨着農業的恢復與發展，禾鏟的銷路日益廣闊，從事生產禾鏟的農民日漸增加。如二十區在解放前只四十一座爐，現在已有一百二十五座爐了；全縣共有一百三十七座爐，從業人員三百零四人（非技工未計算在內）。每日每爐可產禾鏟一百把，由於打開了銷路，成年都是供不應求，特別是有利可圖，外行也參加生產，便形成粗製濫造，成品品質低劣，價格混亂。如去年除銷到江浙一帶的三十多萬把禾鏟，至今尚有三十萬多把因質量太壞收不回錢，不僅影響農民生產，並且造成人力、物力上的損失。

由於販賣禾鏟的利潤高，經營禾鏟的商販即有七百餘人之多。一般商販以廉價收進禾鏟後，於農曆正月間運往外地，以高價賒給農民，到秋後再去收款。以去年來說，產地價每百把只十二、三萬元，運到南京加上運雜費用，頂多是十八萬元，而秋後收款時每百把爲五十五萬元，高於成本三倍多；有的於春季將禾鏟賒給農民，到秋季每把禾鏟收一斗谷；有的商販向生產者半賒半現買進禾鏟後，再運到銷地賣給座商，然後由座商高價賣給農民。這就顯然的說明了吃大虧的是農民，賺大錢的是商販，特別是三百餘人勞動生產的產品，

要由七百多商販去推銷，從中剝削，獲取高額利潤。商販很多是富有土地的農民，爲了追逐利潤而放棄農業生產。甚至像第二十區棠花鄉有個全縣著名的互助組，爲了獲取暴利，不計劃如何擴大生產，而僱工開了一座鐵爐製造禾鏟；該鄉有一個幹部看到商販賺錢也眼紅了，堅決辭職不幹，販了一萬把禾鏟到安徽、南京去出賣。

上述情況，充分說明了手工業的自發趨勢，在農村中日益滋長，它給農業、手工業生產帶來了嚴重的危害，如果不及時扭轉，湘潭的禾鏟不僅會因產品的質量低劣影響銷路，影響農業生產，更會助長農村資本主義的滋長。要扭轉這種趨勢，只有根據黨在過渡時期的總路線，通過供銷合作社的加工訂貨，逐步地引導其組織起來走合作化的道路，實現社會主義改造。這樣才能徹底消除手工業的自發趨勢，才能根據農民的需要，保證質量和有計劃的生產和供應，減除商人的中間剝削。

減價啓事

本刊自第四號起，將定價減爲一千六百元。希請讀者注意！

中華全國合作社聯合總社啓

陽明鎮的手工業調查

翁永新

陽明鎮是浙江餘姚縣最大的一個集鎮，全鎮有四十七個居委會、兩個村，共有二萬五千三百三十八人。交通便利，手工業發達，是周圍十一個區及慈谿、上虞縣部分地區的手工業品和農副產品的集散市場。

全鎮從事手工業的有九百四十一戶，佔全鎮戶數的百分之十四點八，佔全鎮工商業戶數的百分之七十；從業人員一千九百七十五人，佔全鎮總人口的百分之七點七九，佔工商業從業人員的百分之五十七。一九五二年的手工業生產總值為十二億五千五百二十九萬元，佔全鎮工商業生產總值的百分之八十四左右。

全鎮有六十七個行業，從其發展前途來分析：現在和將來都有發展前途的有竹、木、鐵、棕棚、魚網等三十六個行業，佔各行業的百分之五十四；現在銷路不大，將來有發展前途的有漆匠、雕花、腸衣等八個行業，佔百分之十二；在一定時間內有發展前途的有藏袋、糖坊、碗等十四個行業，佔百分之二十一；現在和將來都沒有發展前途的有箔、香、爆竹等九個行業，佔百分之十三。這就說明了絕大部分的手工業產品是廣大的城鄉人民所需要的，而這些手工業已成為現代工業的有力助手。因此，手工業品不僅在當前城鄉人民生產、生活中佔着重要的位置，即在將來也有一定的發展前途。

解放以來的事實證明，凡是廣大城鄉人民生產、生活上需要的手工業產品，都有了很大的發展。如陽明鎮的十三家鐵店，解放前的最高營業額為一千九百八十六萬元，解放後即逐年上升，一九五一年的營業額為二億一千六百五十二萬元，此解

放前增加了百分之九百八十八點八七，一九五二年又比一九五一年上升百分之四十點九二，一九五三年一至六月的營業額比一九五二年同時期的營業額增加百分之八十三點六四。目前不僅淡季不淡，產品還供不應求。

部分的手工業產品由於人民覺悟程度和文化水平的提高，逐年縮小，如一九五〇年全鎮有燭箔店二十六戶，一九五一年減為十三戶，一九五二年減為十二戶，一九五三年減為十一戶，營業額比解放前降低了百分之五十。這就說明了凡不是城鄉人民需要的手工業，只有轉業才有發展前途。

從農村的調查來看，農民對手工業品的需要，以生產資料佔的最多。如根據二十九村淡竹弄居委會的六戶貧僱農，三戶中農，一戶富農的調查，使用的生產資料中，百分之九十六點一是手工業品，其餘的只是商品肥料。解放以來農業的恢復與發展，農民對生產資料的投資也逐年增加。如陳如良互助組的十三戶農民（中農二戶，貧農十戶，僱農一

戶），於一九五二年投資四十四萬四千五百元，一九五三年為一百八十九萬七千五百元。但是，由於翻身不久，對添置新的農具或較大的農具在某些農民來說，仍然是有困難的，他們尚須將破舊的農具加以修補利用。如貧農鄒國昌尚少耙一張、銼一把、鐮一張，計劃在秋收後買一把銼外，即準備修補四張、二張鐮對付着用。根據對豐南鄉陳巷村陳初度互助組的了解，農民常用的簍、籬、水車、鋤等農具，每年都需要修補。該組於一九五三年平均每戶在修補農具上，就用了一百一十斤谷子。這種修補也是依靠手工業。

農民除了依靠手工業供給生產工具外，生活用品也佔了很大的比重。一般手工業生產的生活用品可分五類：1. 鐵器：有菜刀、火鉗、鍋等十種；2. 竹器：有淘籬、竹椅、篾席等十八種；3. 木器：有床、凳、棹等十四種；4. 陶、瓷器：有缸、碗、甕等十五種；5. 其他：如草帽、雨傘、銅盆、梳等十三種。據調查，這些生活用品在農民的生活資料中要佔百分之八十以上。

以上情況說明手工業在供應城鄉人民生產、生活的需要上，特別是供應廣大農民生產資料的需要上，是不可忽視的經濟力量，同時手工業也只有依靠農村這個廣大市場，根據農民的需要生產，才能獲得進一步的發展。

從滯銷到暢銷

鳳城縣鐵工生產合作社改進產品的經過

鳳城縣鐵工生產合作社是一九五三年四月在工人的積極要求下，黨與上級社的領導下成立起來的。當時僅有社員二十六名，四百七十一萬元的股金，以社員從家裏帶來的破爛工具進行生產。現在

已有社員三十三名，資金八千九百二十七萬元，其中積累的資金就有七千九百四十八萬元。成立的初期，由於資金少，銷售不暢，幾乎散了夥。如當時生產出的三千五百五十把鐮刀，因規

中華全國合作社總社
東北區辦事處生產處

格、質量不適合農民需要，積壓了三千一百多把，以致將全部資金積壓在成品上，開不出工資，而使生產無法進行，很多社員要求退社。有的社員說：「參加生產社連工錢都拿不到，有啥好處！還不如自己單幹。」這時該社便形成了混亂現象，車間像「小市場」一樣，社員們又笑又鬧，有的社員不上班，也無人過問。

生產社的產品賣不出去，而私營鐵匠爐根據農民的需要生產，則產品供不應求。於是自行抬價，使鐵刀每把漲到一萬五千元，比一九五二年漲了一倍多，比生產社貴百分之七十。

該社正處在緊要關頭的時候，遇到當地駐軍將積壓的鐵刀全部買去，並又加工二千把，這才解決了當時的停工，但仍不能解決長期的生產問題。縣社生產科發現了這一問題，經過研究後，認為銷路問題不解決，該社就要垮台。於是縣社生產科決定和生產社同志一道帶着鐵刀到各供銷社去推銷。他們首先了解到供銷社不經營生產社產品的原因是：縣營農具廠過去供應的農具，由於規格不適合農民需要，質量低劣，對農民的影響很壞。如有的農民反映：「農具廠的產品真坑人，再也不買官家的農具了。」因此，供銷社也就不敢從生產社進貨。縣社爲了扭轉農民的認識，就向全縣供銷合作社發指示，向採買員進行教育，結果生產社的產品還是銷不出去。後來縣社生產科幹部又帶着樣品去雞關山、修元堡等地區進行宣傳和徵求農民意見。有的農民一看就說：「這樣的鐵刀白給我也不不要，因爲這是鳳城地區的『勾勾鐵』，不適合我們的需要。」

這次下鄉雖然失敗了，但是找到了產品積壓的原因：產品規格不適合農民的需要。爲了進一步摸清情況，又再次下鄉，除向農民宣傳產品質量好、價格便宜外，並向農民提出了保證：拉褲、重皮、捲刃的鐵刀保修、保換。同時了解到：鳳城西部的農民所用的鐵刀都是官家爐的「刀身細長、刃凸」的鐵刀；鳳城東部的農民都用安東八道溝同德盛生產的「刀刃、刀身光亮、刀刃寬、刀背厚」的鐵刀。了解到這些情況後，爲了打開產品銷路，滿足農民需要，即積極說服社員「墨守成規」的保守思想，但起初社員是搞不通的，認爲多少年來的老規矩不能改變。經縣社的多次說服教育，以及社員們的反覆討論，最後才確定根據農民認爲滿意的產品，試做三種不同的樣子，深入農民徵求意見。結果這次的產品受到了農民熱烈歡迎，因而樹立了產品的信譽。如在徵求土城子農民的意見時，有個農民搶着一把鐵刀，放下一萬元錢就走了。合作社幹部說：「這是樣品，不是賣的，如果實在要買，你還多給了二千元哩！」這個農民邊走邊說：「我一定要買這把鐵刀，就是一萬元還比私商便宜五千元。」白廟子供銷社主任說：「這樣好銷的產品，咱們馬上訂合同吧！」結果這次就與四個供銷社簽訂了五百三十萬元的鐵刀合同。

鳳城縣鐵工生產社改進了產品的規格、質量

「碰頭會」上的收穫

巫 職

江蘇省合作總社推銷處與江蘇省花紗布公司，在收棉工作上，彼此業務關係較大。過去遇有業務上的問題發生，都是用往來文件的形式交涉，有時也用電話或面談，但結果往往爭執得面紅耳赤，還不能順利的解決問題，因此相互的關係不夠協調，影響工作的迅速開展。

自從愛國主義勞動競賽開展以後，雙方提高了思想認識，檢查了以往缺點，改進了工作方法，採用不定期的業務碰頭會，即事前將日常文件分別類型，把涉及雙方的有關指示、通知、報告、調查材料等，在碰頭會上交換閱覽，相互在協商的基础上提出處理意見，隨即以聯合文件上報或下達執行。

從去年十月上旬起，共開了六次業務碰頭會，都細緻地討論了二十三項問題，基本上當場順利解決，得出了一致的處理辦法，其中僅以十月二十三日「購棉合約的聯合補充說明」一文爲例，就解決了崇明等縣五十七件報告所請示的問題。

由於推行以上新的工作方法，不僅提高了工作效率，在處理業務上做到了迅速及時，也搞好了國營公司與合作社的關係。

後，不但提高產量百分之七十，滿足了本區農民生產上的需要，而且安東縣南嶺區和寬甸縣轉山村的農民也跑到土城子供銷社來買該生產社的產品。這時生產社社員的保守思想，才獲得了糾正。

該社的產品由積壓、滯銷到暢銷的過程，便說明了生產社的產品必須面向農村，走羣衆路線，才能受到農民歡迎，才能做到爲農業生產服務。如該縣農民黃玉禪特別由鄉裏趕到該社買了一把鐵刀，由於鐵刀的質量好、價格低，因此，在他臨走時，熱情地向生產社的同志們說：「我謝謝生產社的全體同志！」一九五三年十一月十一日在縣社召開的物資交流大會上，各供銷社都紛紛地與生產社簽訂合同。僅鋤板、鋤鉤兩種即簽訂合同五十五份，總值五千二百五十五萬元。全縣的七十二個供銷合作社中，即有五十多個與該生產社建立了關係。目前該社正積極組織社員投入生產，保證完成第一季度的生產計劃。

小品

如此對待人民來信

孟伯銓

去年浙江省合作社聯合社接到一封寄自杭州市雲棲鄉的人民來信，信的大意是：端午節前杭縣轉塘的糯米供不應求，投機商人乘機抬價，有些投機商人還乘機搶購，影響了雲棲鄉的米價，要求轉請杭縣轉塘合作社及時供應糯米。經辦人民來信的同志沒有看清來信內容，就把它轉到杭州市合作社去了，並註上「供你處參考，答覆來信者」。此信轉到市社後，不僅沒有及時發現省社的錯誤，竟一錯再錯的在有關科組裏旅行起來。

首先是秘書科摘出的同志，馬虎地看了內容即編寫了一條事由：「為請遊民間風俗習慣，準備糯米供應山。」這第一道關口又把它搞得與原信相差了十萬八千里。接着信到了秘書科經辦人手裏，經辦人一看事由，動筆就批上「請供應科處理」。供應科負責人看了事由，批語：「交食品組研究答覆」。奉命作覆的沈福海同志一看事由與原信內容不符，即提出意見退回秘書科處理。秘書科負責人一看事由，按語和意見，還沒仔細看看信的內容，立即派兩位同志到雲棲鄉了解情況。奉命出差的兩位同志找到寫信人周根泉後，說明是根據其來信特來了解當地合作社的節前糯米供應工作和市場情況時，周根泉同志驚訝的說：「浙江省合作社聯合社把我的信的原意搞錯了，我是希望杭縣轉塘合作社及時供應糯米，以免影響雲棲鄉的米價。」奉命出差的兩位同志，把來信原文從頭至尾認真看了一遍，果然錯了，至此，這封信才又退回了省社。

這一件人民來信，先後經過省、市社三個科組，加上七條批語，六次簽名，蓋章，都沒發現錯誤。說起來，這封信還算幸運，沒有丟到紙簍子裏去，以致石沉大海，總算「如此這般」地把它搞出頭緒來了！如果有人問「這是什麼問題呢？」可以不言而喻了。

張主任的「習慣」

江火

某天，有一個船上的人突然給常熟合作社送來了價值四十萬元的三張方桌，大家都感到奇怪，猜不着是誰叫買來的，去問會計同志，也說不會造過預算呀！但是送貨人肯定說沒有送錯。這究竟是怎麼回事呢？一時弄不清楚，只好暫且收下再說。後來才發現是張主任叫買的。為什麼事前不造預算呢？張主任的理由是：「飯廳裏急着用，造預算就來不及啦！」其實，飯廳裏不添這三張桌子，既不妨礙工作也不影響生活。

打這以後，張主任竟養成了「習慣」，沒隔多久，他又一次的等不及造預算，便讓採買員去買三台磅秤，總務老張可是個直性子的人，他沒考慮主任的「脾氣」就提出了建議：「張主任，半年前送城裏修理的那台磅秤應當拿回來，這樣可以少買一台。」張主任惱火了：「你不用管，叫你買就得買。」於是，採買員只好遵照「主任的命令」去辦。

張主任對添置固定資產是這樣的「慷慨」，是否因為社裏資金多得用不完呢？大家就來看看該社的資金情況吧：據統計，固定資產和未決損失等呆滯資金竟佔全部資金的百分之四十五，自有資金只能抵到業務需要的百分之四十三，不足的百分之五十七只好依靠銀行貸款。然而，張主任是不大喜歡算這筆細賬的，他很「大方」的又替合作社添置了近二百萬元的傢具和磅秤。

值得注意的是，假若張主任這個「習慣」再不改過來，總有一天會把社裏的流動資金全部變成了固定資產。結果就會造成流動資金少，銀行貸款多，供銷上滿足不了下級社和社員的需要。

從縣裏下來的幹部

丁平 夏炳榮

去年秋耕時節，江蘇省常熟縣合作社總社和糧食局分別派了溫同志和李同志到任陽合作社，幫助解決與鄰縣地區的差價問題。這時正是任陽合作社購糧最緊張的時候，往往夜裏兩三點鐘就得起床準備收購工作，有時半夜裏農民送來了糧食，合作社就得開始收購。這兩位同志總是和任陽合作社的同志們一道作息，積極幫助收購糧食。如溫同志幫助扛糧食，肩頭都扛腫了還不休，並積極了解農民對收購糧食的意見，宣傳國家的價格政策，解釋地區差價問題，因而不僅完成了上級交給的任務，還使部分農民本來不打算把糧食賣給合作社的，而把糧食賣給了合作社。任陽合作社的檢驗員王連生感動地說：「過去縣裏下來的幹部總是坐在主任室裏，擺着縣裏來的架子，從來沒有見過這樣好的同志，熱心地幫助我們。」

在同一時期裏，江蘇省另一個縣合作社總社的張同志到了某供銷社收購站，恰遇主任不在，收購站的同志熱烈的招呼：

「同志！你來我處有什麼事嗎？」

「我是來了解收購情況的。」張同志帶理不理的回答。

第二天，收購站的同志向張同志說：「今天我們討論購棉問題，請你參加會議，提供意見。」

張同志却躺在床上從鼻孔裏回答：「噫！」

但他始終沒起來參加會議。

一直等到主任回來，他才從口袋裏拿出介紹信給主任，隨後就像審問似地向主任了解收購情況。當他離開收購站時，還嚴肅地向主任說：「你對收購情況了解不夠，以後要多深入羣衆才好。」

於是收購站的職工對張同志的反映是：「看上不看下，嘴裏滿漂亮的幹部。」

這兩個縣裏的幹部，前者表現了他們依靠羣衆，從實際工作中去了解情況，認真地完成上級交給的任務，並表現了他們真正懂得什麼是爲人民服務。而後者却自以爲是縣裏來的「大」幹部，不屑於與羣衆接觸，但嘴裏却喊着「要多深入羣衆」。這種官僚主義的工作方法，在我們的各項工作中都不不同程度的存在着，它給國家、人民造成的損失是無法計算的。我們要毫不留情的向這些人指出：只有放下臭架子，踏實的工作，老老實實的向羣衆學習，才够得上是毛澤東時代的幹部。

「間接爲人民服務」？

胡英杰 劉明辰

列寧在「論合作制」中說：「在生產資料公有制下，在無產階級戰勝了資產階級的階級勝利條件下，文明合作社手的制度，這也就是社會主義制度。」

可是，某些工作人員却没有認識到合作社工作的重要性，他們鄙視合作社工作，認爲在合作社工作買實不是革命工作，不是爲人民服務。

最近，宣化市某單位有一個同志調到合作社工作，當他聽到分配在門市部工作時，他就懷疑的問道：「在門市部工作買實也算是革命工作嗎？」

他懷喪地走出幹部辦公室，認爲這是遭受了極大的侮辱。他想：就憑我的工作能力，只能當個營業員嗎？營業員整天跟社員打交道，萬一碰上個熟人的買東西多難爲情呀！我的理想是要做重要的工作呀！這些問題在他的腦子裏攪作一團，一夜也沒睡好覺。好容易熬到了天亮，才暫時拿定主意：「試試看！」

業務科科長把他送到門市部時，門市部已擠滿了買貨的社員，營業員們都愉快地、緊張地工作着。他雖然聽到社員們互相的說着：合作社的東西質量又好，價格又賤，真是爲人民服務。可是他卻認爲社員的認識水平低，不懂「什

麼是爲人民服務」。

門市部的負責同志把他介紹給棉布組時，親切地向他說：「同志，你就在棉布組工作，不熟悉業務，可以慢慢學習。」棉布組的同志們都熱烈地歡迎他，爭着介紹各種貨品的質量、價格。可是他却呆若木鷄地注視着這些滿面汗漬，滿身棉花毛的營業員們。他感到幹這樣的事情真是奇恥大辱，他簡直要發火了，一邊說着：「誰跟你們一塊賣棉花、賣布。」一邊憤憤地走出了零售部。

個人利益高於一切的這個同志，他忘記了在理論學習時認識到的：發展合作社經濟是促使社會主義經濟成分穩步增長和鞏固工農聯盟的重要保證；他更忘記了參加工作時的諾言：「全心全意爲人民服務，堅決服從組織分配。」

他爲了解脫合作社工作，向領導上提出了辭職書，離開了革命隊伍。他在辭職書上寫着：「要求回家生產，間接爲人民服務。」

究竟什麼是爲人民服務呢？對這位同志來說，如果不提高認識，將永遠成爲一個「謎」。

「生客」帶來的教訓

邢耀

去年十二月十七日晚八點多鐘，有個「生客」闖入豐鎮縣社糧庫的大院，無人過問，大搖大擺地鑽進米倉睡起覺來。深夜十二點鐘左右走出倉庫，把院裏堆放的白麻搬了三捆（重八十一斤）扔上屋頂，隨着爬上房，把白麻投到院外的小巷裏，牆壁太高，人沒敢往外跳，便下了房，裝做軋米工人，向加工胡麻的工人尋找大門鑰匙，工人們隨口告訴他鑰匙在警衛員那裏。那人走開不久，工人們忽然查覺來人面孔陌生，恐非好人，大家便急忙開哄哄地追趕上去，這時警衛員孫貴章才慢吞吞的從房裏走出來。等到人證物證都找到了，才弄清偷竊的這個「生客」——郭存義已在社裏整整隱藏五小時了。

事件本身的嚴重性，並不表現三包藏的問題。最令人可驚的是這個小偷竟敢明目張胆，鑽入合作社米庫睡覺，搜尋鑰匙，以至潛伏五個多鐘頭。這絕不是小偷荒唐，這說明小偷早就知道了豐鎮縣社的幹部每天是在睡覺，已經完全失掉了應有的警惕性了。

從這件事發生之後，才引起豐鎮縣社全體幹部的警惕，領導又寫通報，又訂制度，加強保衛工作。我們說這完全是正確的、必要的。但是，不要像一陣風似的，颳過去就算完了！

江蘇省合作總社

是怎樣重視處理人民來信工作的？

黃新堂 還玉棧 陳開甲

自政務院發出加強處理人民來信工作的指示後，江蘇省合作總社即設專人負責這一工作。一年來除省委、省府等部門移辦者外，共收到來信一千二百零六件，其中檢舉、控告官僚主義、違法亂紀、貪污腐化者有一百六十七件，佔來信總數百分之十三點八四；對合作社幹部提出一般批評建議者有三百三十件，佔來信總數百分之二十七點三六；反映合作社幹部工資低，對編餘人員處理不當者有一百三十三件，佔總數百分之十一點零二；要求合作社增加商品種類，加強生產、生活資料供應，與組織推銷土特產品者有一百九十三件，佔總數百分之十六；詢問合作業務，要求解答政策法令者有一百八十七件，佔總數百分之十五點五一；請求解決就業、治病等問題者有一百三十一件，佔總數百分之十點八六；其它爲五十五件，佔總數百分之四點五六。以上來信截至一九五三年底，已處理結束者有一千一百一十九件，佔來信總數百分之九十一點七八，其中在黨組負責同志親自主持下，經過深入調查，進行重點處理的有七件，餘八十七件尚在處理中。

二

由於人民來信來自各方，因此反映了各級合作社在供銷上以及社幹的思想作風上都存在着很多的問題。一年來的事實證明，其所揭發與反映的問題，絕大多數都是正確的。祇要認真嚴肅的去分析處理這些來信，這不僅是加強了黨與人民羣衆的聯系，而且也能更好地瞭解下情，指導各個時期的工作，從而更切合實際地使各項運動中的偏差和錯誤得以及時地獲得糾正。

一、處理人民來信的工作，必須與各個時期的中心工作相結合，不僅要及時處理來信所揭發的問題與答覆來信人，更重要的必須及時地根據來信情況彙總分析，提供領導及主管部門去針對這些問題指導工作。如春季整頓合作社業務中，由於各級社領導同志領會省社佈置精神不明確，政策與辦法交代不清，

思想教育不深入，因此連續收到羣衆來信有一百三十餘封，反映了部分社有單純強調「四項制度」，五項定率與片面的經濟核算觀點，因而產生單純的「撤點併社」與不當地壓縮庫存和精簡人員不當的現象，並有少數基層社採用「三反」形式，甚至有逼供審訊的錯誤行爲，把整頓業務當作整幹部、整貪污，以致阻礙了運動的正常開展。根據這些來信，及各地檢查中所發現的偏向，曾於一九五三年四月份專門召開專區辦事處主任會議，進一步明確整頓業務的方針與要求，從而保證了運動的健康發展。

二、隨着合作社業務的發展，工作人員亦隨之增加，而社幹的工資待遇都很低，保育、嫗姆與其他福利問題均未能合理解決。因此，引起很多基層社幹部來信質問，這除了客觀上由於基層社經濟條件所限制外，同時亦反映了我們過去未能足夠地關心與儘可能地去改善基層社幹部的工資福利等問題。因此根據這一情況，我社特草擬了計量工資制的辦法，先後在鎮江、揚州等專區作重點試行，對基層社幹部的保育、嫗姆以及醫藥等福利問題，均分別與有關部門作了明確規定。自實行上述辦法後，這方面的來信即相對減少，並爲廣大社幹所歡迎。這說明了我們要善於根據來信人的反映要求，結合實際可能，主動的去全面地解決問題，祇有如此，才能更好地發揮羣衆的積極性。

三、從人民來信中，也反映出某些基層單位與不少幹部中的資本主義經營思想及違法亂紀的現象是嚴重的。如大中集良種軋花廠職工來信檢舉該廠廠長陳建華在領導生產中，錯誤的用壓級、欺騙等手段謀取利潤。丹徒縣姚橋等地農民今年施肥中，普遍感到肥料不足，而合作社主任馬良及經理楊潤茂等却把二十萬斤豆餅賣給私商。有些基層社不願爲國營公司或上級代購貨物，而與私商打交道（以上案件均已處理）。這是與合作社爲國家、爲人民服務的方針相違背的。因此，凡這些重要來信都應由黨組負責同志親自部署查處。其中對案件重大，並有教育意義者，則採取「抓住典型，公開處理」並通報各級社，組織幹部進行學習，如大中集軋花廠潘文明，開始寫控告信時很害怕，但經我社深入檢查後，他感動地說：祇有共產黨的支持和上級社的撐腰，我才敢大

胆揭發違法分子的錯誤。姚橋合作社的社員羣衆原來罵合作社不好，埋怨合作社不能供應社員生產資料，但當他們聽到這係個別投機分子把豆餅賣給私商，並經處理的消息後，都更加熱愛地關心合作社了，因此那種以一般化的照抄，照轉來處理人民來信的做法顯然是極其錯誤的，它不僅會堵塞人民羣衆來信的積極性，疏遠了他們與黨和政府之間的關係，而更嚴重的是使這些違法亂紀和官僚主義分子得不到及時的教訓與改造。

四、從來信中也揭發了我們某些合作社在發展組織中的強迫命令現象，如無錫縣民主鄉李翰來信揭發了：玉祁供銷社利用食油供應定量（入股每人四兩，不入股二兩）達到其發展組織增擴股金的強迫命令錯誤。當接到類似這些反映的信以後，都及時地通知當地合作社立即糾正了這些偏向，另外，從來信中揭發了一九五三年在推廣化肥工作中未能充分進行化肥性能、使用方法等宣傳，致使很多社員不敢用化肥，買的也不知如何施用，吳江、崑山等地農民批評得對，他們說「合作社不鑽研業務」「不會做買賣」，根據這些反映，除印發了宣傳材料外，又在合作社通報上介紹了化肥的施用辦法，教育合作社幹部自己要首先學會生產知識才能更好的爲農業生產服務。

通過以上這些問題的處理，不僅是改變了某些合作社的資本主義經營思想，也改變了某些社幹的服務態度，鼓舞與發揮了羣衆監督合作社的積極作用，有利於合作社的民主管理工作與改善業務經營，從而密切了黨與羣衆和社員與合作社的關係。因此凡得到及時正確處理的來信人，他們更關心與愛護了我們的合作社，更懇切的說也更熱愛自己的國家和黨了。這就是江蘇省社一年來認真嚴肅處理人民來信的深刻體驗。

如何提高植物油籽的出油率

馬 喆

一 關於出油率

三年來，全國各地油廠，大量榨油，生產油餅。其中有些油廠，對如何降低油餅的含油率增加氮素成份，以提高對農作物之使用價值；並如何提高出油率，降低成本，在這些問題上獲得了不少的經驗和成績。茲綜合分析其優缺點並說明其情況如下：

1. 提高植物油籽的出油率和降低油餅的含油率，不是單純的將榨油機壓力

三

一年來處理人民來信工作中，照抄照轉的現象還未徹底糾正，在某種程度上來說，甚至還是較嚴重的，問題雖然處理了，但沒有達到應有的效果，信來了一大堆，依然不能完全有系統地作定期的綜合，並分析出問題提供領導上作指導工作的參考；更由於我們未能嚴格執行檢查處理來信的制度，對一些內容較爲複雜，短時間內不能處理答覆的來信，未能及時與來信人取得聯繫說明情況，和某些來信未能及時處理，以致來信人又來催促，這些均須在今後加以改進的。

爲了發揚人民羣衆的積極性，藉以改進與提高工作，密切黨、國家與人民羣衆的關係，針對以上問題，提出如下改進：

一、凡揭發違法亂紀、官僚主義及業務經營上資本主義行為的來信，隨時研究分別不同情況予以處理。必要時派員作專案查處，堅決克服不分重點，照抄照轉的辦法。凡與當前中心工作有關的來信，除及時責成主管單位辦理外，並儘可能每月分析綜合一次，反映全面情況，以便考慮指導工作。

二、一般轉辦文件（包括對下轉出的在內）根據不同情況，建立定期的催辦制度，以求儘早的答覆來信人，對短期內估計不能辦復的，必須與來信人取得聯繫，以免影響來信人的積極性。

三、進一步對工作人員加強重視人民來信處理的思想教育，具體的幫助人民來信組同志提高政策與業務水平，以及對處理人民來信的負責精神，使處理人民來信工作在現有基礎上提高一步。

加大就可以解決的。這不但是油籽的種類，油籽在生長時期的氣候、雨量、雨期、土質、施肥、肥質、品種、農作技術等因素關係着油籽的含油率，而對生產過程中的技術要求亦有密切關係。如：

- (1) 油籽壓成薄片的厚度和勻度，或磨成粉末的碎度和勻度；
- (2) 乾加熱和濕加熱受到的溫度及其勻度；
- (3) 乾加熱後另行加入的水份和水份的勻度；
- (4) 濕加熱後所含的水份及受水份的勻度；

(5) 濕加熱時的蒸氣壓力；

(6) 乾、濕加熱過程和榨壓過程的時間。

這一系列的操作技術，都是如何使每粒或每片油籽內含油細胞組織疏鬆互相關離，使全部細胞受到同等擠壓力量，使每一細胞外包的細胞膜和外隔的薄膜破碎分裂，而將內藏的油質擠壓出來的條件。

但由於榨油機械的構造和類型及裝配完善程度之不同，操作者的技術程度之不同，以致成為薄片、粉碎勻度的要求，乾、濕加熱後達到的溫度，乾、濕加熱後的水份，濕加熱時的氣壓，乾、濕加熱和榨壓的時間等過程不能一致，因而含油細胞之破裂率不能達到百分之百的極限，遂產生出油率高低之差別。

2. 小顆粒含油多的油籽，例如菜籽，就將它磨成粉末；大顆粒含蛋白質多

的油籽，例如大豆，就將它壓成薄片。目的是為了油籽的細胞膜和隔膜使易破裂，就必須先行一種機械破碎的過程。但是這種單純的機械破碎方法，對於使細胞組織破裂的作用不大，對於出油率就不容易提高。因此，不但需要濕加熱，並且需要先行一種乾加熱的過程，使油籽內部細胞組織受熱而膨脹以至於破裂，才易將油質擠壓出來。

根據無錫油廠的經驗：在榨油加濕熱前，先將豆片送入烘豆機（烘乾器或稱加熱機）中，通過四加熱層，使豆片受到攝氏八十至八十五度的溫度，留存機內十五至五分鐘時間，蒸汽壓力為每平方吋五十至六十磅，豆片出來時就成了綠豆粒大小的豆屑。試驗經過的結果，如下列四個主要記錄表：

(一) 加熱的和不加熱的豆片試驗日記表

1953年 月 日	豆 名	原 料 數 量		出 油 量		出 餅 量		平均出油率		平均出餅率	
		加熱的	不加熱	加熱的	不加熱	加熱的	不加熱	加熱的	不加熱	加熱的	不加熱
6, 22	息 縣	4,975	4,975	639	557	4,418	4,697				
23	“	4,975	4,975	633	586	4,398	4,718				
24	“	2,985	2,985	385	324	2,600	2,816				
25	“	2,985	2,985	379	335	2,642	2,799				
26	銅 陵	2,985	2,985	336	275	2,706	2,864				
27	“	2,985	2,985	328	265	2,669	2,855				
29	息 縣	2,985	2,985	377	313	2,627	2,811				
30	“	2,985	2,985	381	327	2,636	2,803				
7, 1	“	5,975	2,985	755	329	5,319	2,800				
2	“	2,985	2,985	381	327	2,631	2,808				
3	徐 州	2,985	2,985	423	329	2,646	2,836				
4	趙 墩	2,985	2,985	393	352	2,624	2,814				
總計及平均生產率		42,790	39,800	5,410	4,319	37,845	37,621	12.59	10.85	88.45	94.53
比 較								+1.74	-6.08		

從 (一) 表可以看出其平均出油率：加過熱的為一二點五九，不加熱的為一點零點八五，加過熱的比較提高了一點七四；平均出餅率：加過熱的為八點四五，不加熱的為九點四點五三，加過熱的比較降低了六點零八。這是證明先行乾加豆片的溫度，就能相對的使出油率提高。

第 (二) 表可以看出抽取化驗豆片，加過熱的較不加熱的平均含水率降低了一點九七；抽取化驗豆餅，加過熱的較不加熱的平均含水率降低了二點六六，平均含油率降低了一點零二。證明豆片經過乾加熱，細胞受壓時的破裂率就能相對增加，因而減低了豆餅的含油率。

第 (三) 表可以看出其平均出油率：不加熱的為九點八九，低溫加熱（溫度六十度，時間十分鐘）的為一點零點九九，高溫加熱（溫度九十至九十五度，時間十五分鐘）的為一點一六五。低溫加熱較不加熱的提高了一點一；高溫加熱較不加熱的提高了一點七六；高溫加熱較低溫加熱相差零點六六。平均出餅率：不加熱的為九點五點六二，低溫加熱的為九點四二，高溫加熱的為八點四四五。低溫加熱較不加熱的降低了一點二二；高溫加熱較不加熱的降低了一點一七；高溫加熱較低溫加熱相差二點九七。證明加於豆片的溫度較高，相對的出油率即較高；所加溫度的時間較長，相對的出油率亦較高。當加熱的溫度和時間最大最小限度未能掌握之前，

(二) 不加熱的和加熱的豆片豆餅含水量油量化驗日記表

1953年 月 日	豆 名	豆 片			豆 餅		
		含 水	相 率	差	含 水	相 率	差
6, 9	息 縣				20.59	17.92	2.67
10	息 縣				18.03	16.78	1.25
12	息 縣	13.55	11.76	1.79			
13	息 縣	13.93	11.91	2.02			
15	息 縣	13.39	11.52	1.87			
17	息 縣	13.85	11.14	2.71 *			
18	息 縣	13.45	11.27	2.18 *			
19	息 縣	13.55	11.32	2.23 *			
22	息 縣	13.81	12.30	1.51	20.29	17.70	2.59
23	息 縣	13.71	11.51	2.20	20.23	16.45	3.81
27	銅 陵	16.98	14.60	2.38			
7, 2	息 縣				19.92	17.18	2.74
3	徐 州				17.21	14.27	2.94
平均含水量油率			1.97			2.65	

註：有 * 記號者為高加熟豆片的含水量，未平均在內。

(三) 不加熱的低溫加熱的高溫加熱的豆片試驗日記表

1953年 月 日	豆 名	原 料 數 量			出 油 量			出 餅 量			平均出油率			平均出餅率		
		不加熱的	低溫的	高溫的	不加熱的	低溫的	高溫的	不加熱的	低溫的	高溫的	不加熱的	低溫的	高溫的	不加熱的	低溫的	高溫的
6, 17	息 縣	7,500	4,942	2,525	691	512	273	7,139	4,450	2,316						

只得到這樣的結果。

第(四)表可以看出其平均出油率：保持溫度者為一二點二，降低溫度者為一點六八，保持溫度者比較提高了零點五二；平均出餅率：保持溫度者為八點五六，降低溫度者為九點零八，保持溫度者比較降低了二點五二。證明由於細胞組織疏鬆作用和分離作用尚未充分，保持溫度者仍繼續其疏鬆和分離作用，因而保持溫度者之出油率較高。總的說來，此次試驗所得的結果，很顯然的加熱過程是榨油的主要環節，過去只是單純的注意濕加熱，而忽視了乾燥的乾加熱，對於出油率就受到一定的影響。

二 加熱對出油率的作用

從單個油籽說起。例如大豆，是由很多細胞組成的。其中每一細胞，外包一層薄膜叫細胞膜；細胞膜和細胞膜當中，又隔一層薄膜叫隔膜；整個隔膜外面所包的厚皮叫籽皮。大豆即叫大豆皮。厚皮，是大部成了纖維的老蛋白質。隔膜和細胞膜，是帶膠性的蛋白質。細胞膜之內，是細胞核和圍繞核的凝聚體，即蛋白質、炭水化合物和油結合體（都是指主要成份而言）。

在通常溫度之下，籽皮表面，經常能接觸到空氣，就容易將其所含的水份散失而收縮漸成乾皮，乾後並將原來所帶有的彈性、韌性亦為失去。如果加以水份，不容易很快的就將水份滲入而復膨脹。隔膜和細胞膜，因在籽皮之內，水份散失較慢，彈性、韌性較大，加機械的壓力，壓成薄片或磨成粉末，籽皮便破為小塊；隔膜可能一部分破碎；而細胞膜則不易破裂。因此，將製成薄片或粉末的半製品加熱，分為兩個階段進行，先行乾加熱，提高溫度，使在短時間內蒸去一部分水份，失去其彈性、韌性和保護細胞的作用而帶了脆性，然後濕加熱，其濕縮作用（彈性、韌性作用）就變為漲了少縮以至不縮。同時膠性之粘連作用亦連帶減小，隔膜與

(四) 保持溫度降低溫度的豆片試驗日記表

化程度爲最大限度，就是所加的温度不要高到使油質發生氧化而起了解解作用，因而將油籽的一部分變爲碳質，以致減少了含油量。

2. 關於加熱濕度：當原料進入榨油機以前，應根據乾加熱經過所含的水份、另行噴入的熱水份和經濕加熱滲入的水份三者之和，以不發生漿糊性狀態混合了油質之臨界線爲應加水份的限度。例如芝麻醬，加入水分一超過其臨界線，立即變稠而油不見。

3. 關於加熱時間：加熱温度和加熱時間，二者是有密切而相反關係的，温度高些，需要的時間就短些，温度既有最高的限度，相對的時間也有最短的限度。

4. 加熱對温度、濕度和時間的比率：用數學方法說明這加熱的三條件，是合規律的。即在最大最小限度以內，就是在兩極限之間是：

(1) 加熱温度對細胞組織之破裂率爲正比；

(2) 加熱濕度對細胞組織之分離作用爲正比；

(3) 加熱時間對加熱温度互爲反比。這三個比律，是加熱的依據，爲掌握出油率不可少的條件，在達到各該限度的臨界線，將各種油籽加熱需要的温度、濕度和水份得出來，才是基本上提高了出油率。

目前中國榨製植物油籽，不外三種方法。

2. 將油籽先經乾加熱再行破碎，而以振盪形式擠壓者為一種。就是利用內部粉末作用的相互撞擊方法，簡稱「內壓法」，為中國製芝麻油（俗稱小磨香油）的特種方法（分為舊式手工設備和改進的半機械化設備兩類型）。

3. 將油籽破碎以後，即用液質濕加熱，同時就以攪拌作用擠撞者爲一種。

就是用液質浸蝕細胞組織，使其分離並破裂的方法，簡稱「浸蝕法」。屬於利用易於氯化有腐蝕性的液質，加入混和，使油質游離然後分出的方法。例如製

細胞膜就易破裂。

經過乾加熱，再行濕加熱，將水份或其他液體突然混入，這只能使細胞組織疎鬆，而粘性則不容易驟然恢復，同時，粘性就更為降低，各個細胞即自行分離，再用自由撞擊方式擠撞，或用固定壓榨方式擠壓，細胞膜與隔膜即破碎分裂，內藏的嫩蛋白質、炭水化物等同時緊密收縮，油質即為游離被排擠而由其空隙中流出。

至於加熱時操作技術的條件，應掌握下列幾點：

1. 加熱溫度，要掌握適當的限度。在通常大氣壓力之下，油籽也是在空氣外包內含的環境中。應加的熱，即油籽或其半製品應加到的溫度，以到不了焦

豆油。

這三種方法比較：「浸蝕法」最爲進步，出油率最高，浸出的油幾乎等於油籽的含油量。但此種方法的設備、所用材料及操作技術等條件，目前尚有困難，可暫緩用。「內壓法」雖然是中國的老法，但其應用的原理是合乎科學的，因此出油率較高。將所用的機具徹底加以改進，使全部機械化、連續自動

化，對於食用油（有香味）如製芝麻、甚至製菜籽、花生、棉籽等油，確爲優秀的方法。「外壓法」之新式者已全部自動化，是連續生產，生產能力最大。但其顯著的缺點，即出油率較低，每百斤原料，一般要少出油一斤至二斤以上，這是應行克服而不能不加以改進的。由此可見，乾加熟過程，是合當前需要而應增加的。

過渡時期的總路綫照亮了農村前進的道路

張天乙

——運城專區十二個鄉糧食收購後的動態

山西省省委地委工作組和縣區幹部共六十一人，於糧食收購工作結束時，在九個縣十二個鄉（其中先進村有臨晉泉杜鄉，聞喜溝西村二個；一般村有聞喜東西趙村，永濟東信昌鄉、長城鄉，新絳三家店村，猗氏西里鄉，萬泉新城鄉，河津上井鄉等七個；落後村有聞喜栗村鄉，稷山南位鄉，芮城東呂鄉等三個），用了很短的時間瞭解了農村在宣傳總路綫實行糧食收購後的一般動態。

（一）經過總路綫的宣傳鼓舞了羣衆的積極性：

此次購糧工作中，對總路綫宣傳動員的廣，規模大，影響深，大大地鼓舞了農民情緒，提高了社會主義覺悟，絕大部分農民感到最深刻的是：1. 普遍認識了四年來工業對農業的支援實例，只有工業化，農業生產才會迅速發展，農民生活才能提高；2. 逐漸過渡到社會主義社會對農民鼓舞和教育很大，使社會主義的長遠利益與農民的當前利益，將來的希望和現在的行動進一步結合起來，不論男女老少均歡欣鼓舞熱情擁護，並要求參加合作社。大家一致認爲「過去也知道社會主義好，但不知是那輩子的事，誰知現在已經走開了頭兒，這可有熱鬧了」；3. 經過總路綫與糧食收購政策的宣傳，確實打擊了糧食奸商及農村高利貸者，同時也阻止了農村中資本主義自發勢力的滋長，認識到資本主義是死路一條，社會主義才是光明大道；4. 羣衆普遍反映：「共產黨走一步勝一步，跟上共產黨毛主席走沒有錯。」總之，經過這次總路綫宣傳，這是從中華人民共和國成立以來，社會主義氣氛空前的高漲，在農村壓倒了一切，如羣衆說：「聽了宣傳，開了竅了，心眼亮了。」的確，農村面貌煥然一新。

（二）廣大農民迫切要求參加農業合作社：

經過總路綫的宣傳，現有的農業社更加鞏固，社員充分認識到合作社的優越性，在農業社基礎好的地區，生產條件較好的富裕中農也積極要求入社。永

濟長城鄉自報入社戶達九十八戶，舊中農即佔半數以上，舊中農柴成棟以前不願意參加，經宣傳總路綫並結合生產社的實際例子教育後，覺得走社會主義就是好，天天找社長叫吸收他入社。上呂芝自然村羣衆對農業社的評價有四大好處：第一、合作社集體生產，鄰家團結成一家了；第二、人強馬壯糞土多，產量比互助組單幹都高；第三、入了社家庭和和睦睦，翁、婆、媳婦都是一心努力勞動；第四、入了社的小孩不用上地，能安心讀書。整個說各鄉組織起來的情緒很高，都體會到只有走社會主義的路才是光明大道。

在互助合作基礎薄弱，農業社沒有搞好的地區，老中農尚不願入社，有的表面贊成，實際上不願參加，一般羣衆也存在著觀望態度。新絳三家店村農業社雖然已組織起百分之七十的農民，但由於領導不強，社的基礎薄弱，經營管理不善，有些羣衆在聽了總路綫的宣傳後說：「社會主義好，就是不願參加我村的合作社。」因此農業社的發展，生產量不能突出的增加，是不能吸引羣衆的。

從宣傳總路綫和糧食收購後農村確實開闢了互助合作的道路，農民參加社的情緒很高，因此在領導上必須反對保守思想並轉變對農業社的領導方法，派幹部駐社的做法已不夠了，必須採取新建社與舊社交流經驗，號召全黨辦社，凡是在農村工作的幹部都要注意農業社的工作，才能適應當前新的形勢。同時不應忽視對互助組和個體農民的生產領導。

（三）經過這段工作證明了糧食收購對農業社會主義改造是有重大意義的。

在糧食自由買賣時，農民蓄糧投機的思想是嚴重的，聞喜東西趙村十一戶中售出五、九〇八斤舊餘糧，除兩戶是五一年餘的，其餘都是五二年物價波動

時積存的。存糧思想一般有三種：一種是怕災荒和準備購買生產資料，一種是等價出售，一種是爲了投機剝削放高利貸而存糧。該村中農盧民先想把小牛換成大牛，因爲等糧價上漲而不肯出售，這次收購後到河南買回一頭驢子，他的兒子高興地說：「如果不是國家收購糧食，再過十年也買不下一頭好牲口。」可見糧食自由市場由於投機囤積而造成對農業生產的限制和破壞。

糧食收購，凡是認真宣傳總路綫，充分發動羣衆的地區農民是擁護的。穩山兩位鄉羣衆說：「收購後有五大好處：一不怕糧價漲，二不怕買不到糧食餓肚子，三不怕受奸商剝削，四不怕有貧有富，五不怕買糧時跑腿慢工」。糧食收購後羣衆思想普遍認爲糧價穩定「等高價不行了」。

由此說明糧食收購確實限制了資本主義自發勢力的發展道路，打擊了高利貸，給社會主義開闢了道路，但收購後應提倡農民之間的有無調劑，少量利息和村與村之間的往來也應允許，目前農村中不少幹部認爲收購後一切糧食調劑應當禁止的做法是錯誤的。

(四)收購糧食後積極領導農民生產走向高潮是可能的，認爲收購糧食一定影響生產是錯誤的。

農民出售糧食後，所得糧款的使用，根據各鄉的調查，大部分使用還是正

當的，絕大多數投入了生產。聞喜栗村鄉投放購糧款一億一千八百萬元，其中即有三千五百五十二萬元準備購買生產資料，其餘大部存入銀行。同時在進行糧食收購嚴重地打擊了高利貸之後，羣衆對信貸合作社的要求是十分迫切的，從調查的十二個鄉來看原有信用社三個，要求新建二個增設三千七百五十三股，合一億三千七百萬元。永濟長城鄉在收購後十六天中自報入信用社者六百五十股（每股五萬元），其中四百一十三股已交了股金，全鄉共售糧款一億八千萬元，存款一億元以上，佔百分之六十。羣衆都感到「工業品一年比一年便宜，存下貨十個錢會變成八個錢，有了供銷社時買也不發愁」，相信物價穩定，沒有搶購物資的現象。由此可以看出羣衆心裏對貨幣有了根本改變。

糧食收購後羣衆對生產資料的要求很迫切，永濟呂封村缺牲口九十多頭，要求貸牲畜款（時間半年），肥料普遍感到缺少。在生活資料上紅糖、水鹽、手電、雨鞋、馬燈差不多的家都要買，小學生需要六、七千元的水筆，幹部、民兵不少人喜歡用小筆記本，不少青年差不多已用個小茶缸，有的做了大衣，但這些貨品時常感到脫銷。

因此，今後組織農村生產合作社必須同時加強對供銷、信貸合作社的領導，才能適應農業生產發展的需要。

學習蘇聯會計核算形式

林澤純

記帳憑單的幾點體會

在國家總路綫的照耀下，合作社經濟的發展，要求更及時的組織會計核算，正確反映合作社經濟計劃執行情況。合作社的會計工作者爲了更好的完成這一光榮的任務，不僅要首先解決商品核算的問題；不斷鑽研業務，提高會計核算的質量；同時也應研究改革整個會計核算形式，以進一步保證會計核算的及時性。必須認識只有解決了會計核算的及時性，使會計從繁重的重複抄錄中解放出來才能更好的促進會計核算的正確性。改革會計核算形式對於增產節約起着巨大作用，因爲只將現行的單一科目傳票改爲複式傳票，就可以節約一半傳票用紙，

同時也可節省大量人力與勞動力，這筆細帳是很容易算出來的。

可是，要改革從資產階級會計因襲來的核算形式，却需要經過一番努力和艱苦思想的鬥爭。如果我們虛心學習蘇聯會計核算的先進經驗，對我們執行核算任務時，就能收到很大的效果，少走彎路。爲了與各地合作社會計同志共同學習蘇聯會計核算形式，茲將個人學習的幾點體會提出來，以資商榷。

關於記帳憑單的作用與用法問題

蘇聯會計核算形式中的「憑證整理單」核算形

式，是適合合作社採用的形式，憑證整理單又稱爲「記帳憑單」。它有什麼作用和如何用法呢？

一、記帳憑單是具有固定格式的憑單，係根據個別原始憑證作的會計分錄，來表示原始憑證所應做的會計記錄，便於登記總帳。分錄可以用記在原始憑證上的分錄代替（爲了便於檢查和記帳，在原始憑證上作一簡單分錄是完全必要的），也可以用印成的記帳憑單記錄；具有一定格式的原始憑證，如進倉單、調撥單等，還可以充分用以代替記帳憑單。

二、記帳憑單是具有彙總作用的，不是一律是

按每一份原始憑證所應作的會計記錄編成，而是可以將一定時期以內許多性質完全相同的原始憑證彙總起來編製，彙總時按應記入同一科目的借方（或貸方）總額為主（但對方科目各不相同）。例如一天內有現金支出憑證三十張，都是應記入「現金」貸方的，但應記借方科目各不相同，當出納付款後將這些原始憑證交給會計部門時，會計即憑以彙編一份以貸記「現金」科目為主的記帳憑單，不必每一原始憑證編一份傳票。凡是一定期間以內所有性質相同的原始憑證，均可採用這個方式彙總，彙總時原則上以屬於應記入某一科目借方（或貸方）的原始憑證最多，即以該科目為主體。

三、記帳憑單上只列示應記的會計科目（或代號），不列子目與細目，只許是一借數貸，或數借一貸的分錄式，不許同時多借多貸，這給彙總同類原始憑證創造了優越的條件。因為屬於應記入同一科目的原始憑證，一定多於應記入同一子目或細目的原始憑證；這種會計記錄單純的對照關係，並非數借數貸的對照關係，因此便於加算總數和便於檢查合併科目的正確性；這樣一來，也就極便於檢查所有原始憑證所作會計記錄的正確性。

四、採用記帳憑單時，可以將同類的原始憑證由其他部門或會計部門先用原始憑證彙總表進行彙總，以減少編製記帳憑單和記帳帳的次數，或減少記明細分類帳的次數。這種原始憑證彙總表是一種積累憑證。在工業生產合作社會計制度草案中的耗用材料彙總表、耗用材料登記表，就是為了減少記明細分類帳次數及編製記帳憑單和記帳帳次數而設的一種原始憑證（領料單）彙總表。在各級合作社填製會計憑證及登記會計簿辦法草案中的現金、銀行日記帳、轉帳日記表實際上也就是一種積累原始憑證減少編製記帳憑單和記帳帳次數的原始憑證彙總表。因不同需要而採用不同形式的原始憑證彙總表，就可以大大節省記帳帳或記明細帳的次數。至於一般債權債務的明細帳，例如屬於清算及其他資

產負債類的各明細帳，為了便於與對方對帳，仍應按原始憑證上所標註的子目或細目記載。

五、採用記帳憑單時，應採用一記帳憑單登記簿，這是為了通過它掌握記帳憑單的編號、所附原始憑證張數、對照科目、發生額等，以便於檢查，並憑以核對總帳記錄與計算的正確性，因為一月所有記帳憑單登記簿上發生額之和，必須與總帳各戶發生額之和相等，這在以記帳憑單為記帳帳的根據時，具有極重要的意義。

由此可見，記帳憑單既有單一傳票的作用，却又不像單一科目傳票那樣單純的為了編製科目合併表而設，更不像單一科目傳票那樣分散會計記錄的完整的對照關係，使檢查發生困難，和繁重地重複抄錄原始憑證，不惜紙張以及人力時間的浪費。

在設計思想上，記帳憑單從充分利用原始憑證出發。原始憑證既然是會計核算的基礎，在這一基礎上進行會計核算，就決不應該是重複地抄錄原始憑證，而是應用最簡捷最便於查對的方法迅速歸納原始憑證上的內容。記帳憑單就是這種初步歸納原始憑證的方法，而且它不是單純的為彙總而彙總，與彙總同類原始憑證同時，又要保持會計科目嚴整地對照關係。經驗證明沒有顯明的對照關係，要檢查會計記錄與計算之是否正確，是一件很苦惱很困難的事情，並且是一種容易發生流弊的方法。是故蘇聯先進的核算方法對待會計核算正確性的嚴肅態度，和避免重複抄錄的，促進會計核算迅速進行的高明辦法，值得我們會計工作者學習。更何況這方法對於增產節約又有極大意義。

關於總帳、明細分類帳的作用

總帳是按記帳憑單登記的。總帳概括地反映整個企業經濟活動的主要內容；統制各明細分類帳記錄與計算的正確性。在實際工作中，總帳只有在編製報表和檢查記錄與計算是否平衡或需要查考個別數字時顯示它的作用，可是天天記它却又沒有必要，

所以現在許多合作社總是幾天記一次。在蘇聯由於條件具備採用了憑證整理單日記帳，故已改為一月記一次，但即是採用憑證整理單，也並非全都是每天登記，例如關於材料支出的記錄，就是每月記一次。

明細分類帳是根據原始憑證記帳，或根據原始憑證彙總表記帳。它詳細的反映每一總帳帳戶的內容，許多明細帳是有隨時查考必要的，可是也並非所有的明細分類帳都必需天天查考。例如材料明細帳在倉庫平時也有詳細的數量記載，即或會計部門也沒有數量金額的材料明細分類帳，但由於倉庫平時已登記支出數量，會計平日就沒有記錄支出情況的必要了，只要在月終根據倉庫的報告一次記載及計算成本和存料並作為編製報表和作為檢查庫存材料的根據。批發商品明細帳也是如此。

在這裏可以理解，會計核算事前事後對於個別業務的監督，依靠原始憑證；對於一個會計年度完成計劃情況的監督與檢查分析，依靠報表，帳簿固然有供隨時考查情況的作用，但帳簿也是歸納記帳憑單上所列數字的一種工具，通過它把分散在記帳憑單上的數字，有系統的再作歸納，以便編製報表。就是因為這個緣故，所以有些經濟活動情況的記錄，如果是平日可以從業務部門或倉庫方面的實物負責人那裏反映出所需要瞭解的情況時（如平時可以從倉庫記錄了解存貨情況），會計部門的明細帳就沒有天天記載的必要了。這就賦予會計部門的明細分類帳的記法以極大程度的簡化。

蘇聯會計核算中利用明細帳編製資產負債表和損益表的方法，也極值得我們學習。在蘇聯消費合作社一九五二年以前的會計制度，只有二十五個總帳科目，而會計報表上所列項目以百計，這就是因為它採用了按總帳發生額對照表及明細帳發生額明細表編製會計報表的方法。這方法使總帳科目減少，內容擴大，充分發揮了記帳憑單彙總原始憑證的作用，同時由於科目少，就給採用多欄式帳簿創造了有利條件。

問題就在於總帳科目少了，明細帳的子目與細目就勢必加多才能反映詳細的經濟活動內容，因此好像有使用三級帳的必要。可是蘇聯不使用三級帳，這方法就是：在一個科目之下只設一本明細帳，在這一本明細帳裏，包括着各個子目的細目，每一個細目的帳戶均冠上子目名稱，每一子目所有各細目的帳戶為一組，在月終編製該明細帳發生額明細表時，將屬於每一子目的各細目依次排列，加一小計，結果各子目的小計數之和與總帳相碰，這些子目的發生額或餘額，就是編製會計報表的根據。編表時按照標準的報表格式填列數字。

這個方法基本上是簡單的，它使總帳科目減少，便於採用多欄式帳簿和使用記帳憑單，關鍵在於我們必須在原始憑證上作明顯的分錄（或用科目代號），細心的記載明細帳。

如果我們在合作社所使用的內部憑證上下一番功夫，將它在可能範圍內製訂出標準的格式，則它

不僅能代替一部分記帳憑單，同時也可以替記明細帳創造條件。至於能採用原始憑證彙總表記明細帳的部分，困難就更少了。

在會計核算形式的改革上，由於統一規定憑證在目前還有困難，可能使進行改革受到一些阻礙，但是太大的困難是沒有的，蘇聯馬卡洛夫教授在著會計核算原理一書中說：「……全新的核算形式也並不是很容易就創造出來的，因為當時並沒有足的路徑，不僅是漫長的，而且是很困難的。很明顯的，這種新的形式並不是一次就可以求得，而是逐漸地，經過多次而往又是錯誤的試驗之後才創造出來。」可是，由於有偉大的社會主義國家蘇聯的創造，就使我們在研究適合於合作社所需要的核算形式時，減少了許多困難。只要我們虛心向蘇聯學習，採用通過試點示範，取得經驗，逐步推廣的方法，穩步進行核算形式的改革，就可以很快的收到成效。

大橋供銷合作社

孫毓材 陳才貴 周景舉

安徽當塗縣大橋供銷合作社的業務經營能根據農業生產需要，為社員羣衆着想，因此在其經營範圍內，深受羣衆擁護，有百分之七十二以上的農戶加入了合作社；零售商品的供應額，佔當地市場零售總額的百分之八十。該社在農村裏已成為廣大羣衆不可缺少的、唯一的經濟組織。

一切爲了增產

在大橋合作社經營範圍內，有七個鄉共四萬七千六百餘畝肥沃的稻田，近兩年來，稻穀產量平均每畝六百斤，比解放前的最高產量超過二成。這一豐產，與大橋合作社積極供應肥料、農具、籽種和幫助農民抗旱、防澇等的工作，是很難分開的。

當一九五二年五、六月間，該區有三十多天沒有下雨，稻田旱裂了；眼看嫩綠的稻苗就要枯萎下去。這時，合作社立即從縣裏貸來了兩部抽水機，使龍山鄉四百零四畝和青塘鄉四百一十九畝稻田得到充分水量，戰勝了旱災。老農民王信說：「要不叫救命機（抽水機），稻子就保不住命了。以後都用機器種地，那就更好了！」

該社非常關心生產需要，經常地號召農民積糞、晒綠肥、撈塘泥等。就地解決全部需肥數量的百分之六十以上，此外，積極組織菜餅、豆餅、肥田粉、石膏等供應，並及時地供應了大麥、豌豆、蠶豆等各種籽種和大小農具，基本滿足了農民生產上的需要。四埠鄉楊際興互助組組長說：「合作社對

我們的幫助真不小，我們地裏有了肥料，手裏有了工具，增產計劃就有了保證。」

既爲國家、又爲農民

舊社會裏有句俗話：「穀賤傷農、豐收成災。」通過今天的現實證明，這句話已不存在了。

幾年來，大橋地區，連年的豐收。農民的大麥、小麥、黃豆、芝麻、菜籽、綠豆、黃麻等二十多種產品，都經過合作社按合理價格幫助推銷出去了。先拿黃麻來說，這是最難出售的產品。但是，通過合作社與各地聯系，一九五二年就替農民推銷了二萬多斤，價格也比解放初期提高了百分之十到百分之十八。再以稻穀為例：也貫徹了優糧優價的國家價格政策。四埠鄉農民王傳玉算了細帳說：「咱們國家出的糧價真合理，今年我買了被墊布十二尺，元綾黑布四十一尺，黑綾呢布十二尺，鞋面布九寸，紅格子布四尺半，一共化了十九萬五千零五十元，才合二百八十六斤稻子。要是一九五二年稻子賣六萬二千元一担，就得三百五十九斤半稻子，這一比較，就差出七十三斤半稻子。」

由於大橋合作社能够正確的執行國家合理的價格政策，因而得到羣衆的信任，所以一九五三年稻穀收購計劃，截止十二月十七日，已順利的完成收購計劃一百一十九點七。

減除了中間剝削

從大橋合作社的零售額來看：一九五二年是十四億三千零四十一萬元；一九五三年截止十一月十三日的零售總額，已達三十億零五千七百八十六萬元，比一九五二年增加了一點一三倍。僅按去年第四季的兩個月零十三天的零售總額，和前年第四季度的全期比較，即增加了百分之五十五點六。

從以上數字來看，說明了大橋合作社，在業務經營上，不斷地滿足了農民生活日益增長的需要。另一方面合作社的商品，一般比市價低。拿幾種主

要商品比較：菜油每斤比市價低四百元，食鹽每斤便宜一百元，洋油每斤便宜四百元，紅白糖每斤便宜一百元，各種布疋每尺平均便宜三百元。大橋合作社一九五二年全年和一九五三年十一個月零售的零售總額，共計是四十四億八千八百二十萬七千元，按合作社價格平均比市價便宜百分之九計，那末，兩年內，給社員羣衆減除中間剝削的數字，就有四億零三百九十四萬元。平均每個社員能得到四萬六千六百九十八元的實惠。這筆錢能買耕牛四百零四頭，可解決二萬零二百畝地的耕畜困難；如果買成糧食，能買標準米三十八萬四千七百斤，可解決八百人一年的生活。

積極準備農具、肥料，爲春耕生產服務

春耕季節已到，對於農具和肥料的供應，早已引起大橋合作社全體幹部的注意，早就事前着手了，除號召農民自己積肥外，合作社已準備了菜餅五萬四千二百七十六斤，肥田粉三千一百五十斤，還掌握了芝蔴十九萬多斤，於一月份進行加工。至於農具方面，在去年冬季，已從山裏採購了許多木料、毛竹等，連同從農村收購的廢銅、廢鐵，準備加工成各種農具，供應春耕生產的需要。但是，農具的式樣，是多種多樣的，爲了適合

農民的需要，就必須瞭解農民的實際情況。去年春季，大橋合作社曾經購進了一批犁頭，可是這批犁頭，只宜於水田使用，旱地就不合適。合作社記取了這一教訓後，除把採購的原料送交生產小組加工外，並把加工出來的農具樣品帶到鄉下，廣泛吸取農民的意見，以便使農民得到更能滿意的農具。另外，對本鎮的生產小組和手工業生產者，如果已有原料，能够直接製造成品者，在價格上，亦由合作社領導，通過合作社的介紹，由農民自己直接採購。這樣把產、供、銷結合起來，就避免了積壓或脫銷的現象。

手工業生產合作社監事會的工作（二）

蘇聯專家在北京市手工業生產合作社理監事會議上的報告

前言

手工業生產合作社各項工作的最高管理機關是社員大會。但是，社員大會不可能經常召集會議來決定生產合作社日常工作的一切問題。因此，社員大會祇是討論生產合作社一些最重要的工作問題，而在社員大會休會期間，生產合作社的工作由社員大會選舉出來的理事會負責。社員大會在選舉理事會的同時，選舉監事會，監事會是手工業生產合作社

務，說明它的責任及其與理事會和聯社的相互關係，說明它進行自己工作的方法。爲了充分地說明監事會的工作，請允許我分下面幾個問題來講。

一 監事會的組成

如前所述，手工業生產合作社監事會是經社員大會選舉的。監事會的人數由生產合作社章程規定。根據蘇聯工藝合作社基層社章程的規定，監事會的人數是三至五人。在此以前，根據政府一九二七年所通過的工藝合作社規程，五十人以下的工藝合作社可以根據社員大會的決議，選舉一個人來代替由數人組成的監事會，這個人享有監事會各種權利，並負有監事會各種義務。蘇聯還有這樣一種辦法：彼此之間爲親屬關係或與生產合作社理事會理事之間爲親屬關係者，不得選爲監事會的監事（與理事會的選舉辦法同）。

生產合作社監事會負責檢查理事會提交到社員大會的決算和預算，並對這些決算和預算提出意見，實地檢查生產合作社的全部財產和全部資金，以及生產合作社的各項業務。手工業生產合作社監事會同理事會一樣，僅隸屬於生產合作社社員大會，並在其所屬聯社的領導之下進行工作。監事會爲了實現自己的這些主要任務，根據生產合作社章程的規定，它有一定的權利，但也負有一定的義務和一定的責任。今天的這個報告就是想說明生產合作社監事會的工作，說明它的權利和義

我想對於這個辦法的意義，沒有必要詳細談了。在一九五〇年以前，蘇聯工藝合作社監事會的選舉採取這樣一種辦法，就是先選出監事會的全體監事，然後在其成立會議上由監事中選出監事會主任。從一九五〇年起，根據工藝合作社基層社新章程的規定，監事會主任要單獨地

在社員大會上選出，也就是說由社員大會直接選出，監事會的監事也是在社員大會上單獨選出。根據中國手工業生產合作社的條件，在社員大會上選出監事會的全體成員，而監事之間的分工，監事會主任的選舉，則在監事會議上舉行，就像社章上規定的那樣，毫無疑問，這樣是比較適當的。

手工業生產合作社監事會也同理事會一樣，其任期限由社章來規定。但是如果監事會的工作不能令人滿意，不能保證完成交給他們的任務，那末社員大會就有權提前改選監事會，或者是部分地更換監事會的某些監事，以新選的，能够改進監事會工作的人來接替他們的工作。

二 監事會的工作組織

經生產合作社社員大會選舉出來的監事會，在其第一次會議上要選出監事會主任、副主任和秘書。監事會按其每季度所編製的計劃進行工作。監事會的季度工作計劃要提交聯社理事會。在監事會的計劃中規定甚麼時候召開監事會會議，在會議上討論那些問題。計劃中最主要的是規定在本季度中將進行那些檢查和調查。

監事會的工作不是在於開會，而是在於對生產合作社各部門的工作進行檢查和調查，監事會會議的召開，必須是爲了討論檢查的結果，擬定消除在檢查時所發現的生產合作社工作中的缺點的建議，和討論所擬的工作計劃。

監事會會議由監事會主任召集之，每月至少要召開會議一次，舉行監事會會議時，必須有半數以上的監事出席方認爲有效。

監事會會議所討論的各項問題由多數表決。監事會的決議要寫在記錄簿上，記錄簿由監事會秘書保管。出席監事會會議的監事要在記錄簿上簽字。

在監事會會議上討論這樣一些問題：(1) 監事會的工作計劃；(2) 執行工作計劃的情況；(3) 監事會的檢查記錄和對檢查記錄的結論與建議；(4) 對生產合作社理事會提交社員大會的決算的結論；(5) 社員對理事會的工作和對理事會某些理事或某些工作人員的工作所提的意見。

監事會的檢查記錄和會議記錄要繕寫三份——一份自己保存，一份交理事會，另一份提交聯社。監事會在必要的情況下，當它需要證明某一個文件或發出某一個證明時，可以使用理事會的印章。監事會的一些技術工作，如抄寫會議記錄、檢查記錄等等，由理事會方面負責。監事會主任和監事在執行自己的任務的時候，按照現行的蘇聯工藝合作社監事會工作規程的規定，應脫離其基本工作，並按其平均工資由資金項下支付報酬。監事進行檢查工作期間的工資和監事會的辦公費用，應由理事會編入行政管理費預算（「其他支出」科目）項下。

爲了使監事會的監事們能够保證對生產合作社理事會的工作進行公正的檢查，不至顧慮到理事會會對他們的基本工作採取某種措施，蘇聯工藝合作社監事會工作規程在這方面曾經作了專門的規定，就是不經過監事會主任和監事本人的同意而調動他們的工作，祇有根據社員大會的決議或得到聯社的允許才能進行。

對監事會監事的錯誤行爲的申訴，祇有社員大會或聯社才能審查。生產合作社監事會和理事會之間的分歧意見，由生產合作社聯合社理事會來解決。生產合作社監事會不能專靠自己進行一切工作，而要依靠社員中的積極分子。爲了檢查生產合作社各部門的工作，監事會應把社員中的積極分子編成工作隊（組），在一位監事的領導之下，進行調查工作。

爲了注視生產合作社工作的情况，注視合作社財產的完整性，注視生產合作社是否節約地使用資金和材料，監事會可以在生產合作社各個工作部門中——各車間和工廠中聘請社員中的積極分子擔任通訊員。被監事會聘爲通訊員的社員，要將他們所發現的工作中的各種缺點通知監事會。監事會就根據這些信號進行檢查，並且向理事會提出關於消除在檢查中所發現的和被證實的缺點的問題。監事會要廣泛地利用牆報，向社員說明監事會的工作，公佈檢查的結果。

必要時，監事會要把檢查的結果提交社員大會討論。監事會這樣吸引廣大社員中的積極分子來參加監督生產合作社業務的工作，毫無疑問地會幫助發現生產合作社中現有的缺點和預防舞弊情形的發生。

三 監事會的工作內容

生產合作社監事會的主要任務，是檢查生產合作社的全部財務活動和保護公有的合作社財產。爲此，監事會要檢查理事會的全部財務活動，特別是要檢查這樣一些問題：對社章的遵守情况，對社員大會的決議、上級合作社機構和政府機關的指示的執行情况，完成生產計劃和財務計劃的情况，以及履行合同和協議的情況等等。爲此，監事會要檢查現金、商品、物資、財產、憑證和報表，檢查生產合作社理事會各種資金使用的正確性和合作社財產的完整性，以及合作社同其他機關的往來賬目等等。這就是在蘇聯工藝合作社基層社章程上所規定的監事會的任務。

監事會怎樣來完成這些任務呢？

(一) 生產合作社監事會每月至少要進行一次突擊檢查，檢查現金、暫付款，檢查理事會盤點在製品的結果，並對生產合作社所屬零售貿易企業的商品餘額進行盤點。

(二) 監事會每季至少檢查一次生產合作社車間和倉庫中的原材料、製成品和其他物資的餘額。監事會在進行這種檢查時，不是對所有的財產物資都進行檢查，而是個別地、有重點地進行檢查。

監事會對倉庫中的全部商品物資餘額，每年應進行兩次全面檢查。

(三) 監事會對業務計劃的執行情況，對生產合作社遵守預算和財務紀律的情況，對應收賬款的情況和基層社理事會採取何種措施來追索這種應收賬款，以及理事會對已發現的短少和盜竊事故採取了何種措施和是否將案件轉交到法院，使責任者受到應有的處分等等，每季至少應進行一次檢查。

(四) 監事會對生產合作社的全部業務，每年至少應進行一次全面的憑證檢查。

(五) 監事會要檢查生產合作社執行黨和政府的決議的情況，檢查生產合作社執行上級合作社機構的指示和決議的情況，同時要注視生產合作社完成對國家的義務的情況。

(六) 監事會要檢查對生產合作社社章的遵守情況和社員大會決議的執行情況。

(七) 監事會應經常監督實物負責人的工作。

(八) 監事會要對基層社中任何投機企圖的表現進行鬥爭。

(九) 檢查會計核算是否作得及時和正確。

(十) 檢查生產合作社在改善產品質量和正確使用原料及半製品方面的措施。

(十一) 對基層社在開展勞動競賽，提高社員業務熟練程度，開展政治教育工作和羣衆文化工作，推動合理化建議工作和發明工作等方面的措施實行監督。

(十二) 如果上級合作社機構對該生產合作社的業務進行檢查的時候，那末該社監事會就要參加到這種檢查工作中去。

(十三) 監事會接受和審查對生產合作社理事會或個別社員的錯誤行動的申訴，並對這些申訴作出適當的決定。

(十四) 根據檢查的情況，向生產合作社社員大會報告自己對基層社理事會季度和年度報表以及對資產負債表的意見。

(十五) 檢查生產合作社改善社員生活條件和提高社員物質與文化水平方面的措施。

(十六) 如果監事會在檢查生產合作社業務的時候，發現有貪污盜竊或其他舞弊情形，它應該查明造成這種舞弊情形的原因，並採取各種措施來消除這些原因。

監事會應該把舞弊人員的材料轉交給有關審訊機關，並且要把這個情況通知上級合作社機構，即通知聯社。

從上面所列舉的監事會的工作中可以明顯地看出，生產合作社各方面的業務都在監事會的檢查範圍之內。在蘇聯工藝合作社中，對監事會規定有一定的、最低限度的檢查任務，就是規定監事會對生產合作社一些最重要的工作問題，必須在規定的期限內進行檢查。

這些最重要的問題包括：每月檢查現金；每季度重點地抽查原材料；每季度檢查製成品的實有數目；每年至少對生產合作社進行一次全面的檢查；每季度檢查完成計劃的進程；監事會必須在規定期限內檢查的工作問題就是這樣。

四 監事會的權利和義務

爲了實現這些任務，根據生產合作社社章的規定，監事會享有一定的權利，同時對完成這些任務也負有一定的責任。

根據現行的蘇聯工藝合作社監事會工作規程的規定，監事會有權：

(一) 要求生產合作社理事會提出它所需要的有關理事會及其企業的一切工作問題的憑證、賬簿、材料、說明和參考文件，以便進行檢查和審查。有權知道上級合作社機構的各種決議、指令和指示。

(二) 參加理事會會議，並有發言權，就是參與討論各種問題，但是不參加他們的表決。

生產合作社理事會必須將自己的會議日期及要在理事會議上討論的問題預先通知監事會，並且要將自己的決議的副本交給監事會。

(三) 對於完成需要專門知識的檢查工作，可以邀請有經驗的人，其工資由行政管理費預算的檢查費用項下支付。

(四) 發現了有舞弊情形，監事會應立即將案件轉交審訊機關，不必等待召開社員大會或取得理事會的同意。

(五) 監事會如果發現了生產合作社理事會方面有非法行為或錯誤行動，它有權要求理事會召開生產合作社社員大會。如果理事會不同意或者是拒絕召開社員大會的時候，監事會應將這個情況通知上級生產合作社，在取得聯社的同意之後，召開社員大會，以便採取必要的措施來消除監事會所發現的缺點。

監事會有權在任何時候按照自己的意志對整個生產合作社或其某些工作部門和某些企業的工作進行調查和檢查。但是，監事會不是行政機關，這一點是必須明白的，它祇是內部的監察機關，因此監事會沒有權利撤銷理事會的決議和命令，沒有權利直接向理事會或其他行政人員發佈任何命令，如果監事會在檢查的結果中看到了和發現了缺點和舞弊行為，它應該要求理事會來消除這些缺點，如果理事會不採取措施來消除缺點，那末就將這些問題提交上級合作社機構和社員大會處理。監事會除了享有這些權利以外，如果它在工作不起作用或者是工作得不好，根據蘇聯工藝合作社規程的規定，應負一定的責任。

根據蘇聯現行法令的規定，如果監事會監事不進行檢查工作，因而使合作社中已有的舞弊情形沒有被揭發，或者是檢查時粗枝大葉，沒有很好地檢查，因而沒有發現舞弊情形，那末他們就要被送到法院，受到一定的處分。(待續)

保衛和平

一九五三年 第十二號 要目

後退了一步

一九五三年的國際大事與世界和平運動
各國著名人士對「歐洲防務集團」的意見
西班牙的印象(報道)

戈雅的故事

深海潛水記

費拉托夫的「組織療法」

一個蘇聯演員對中國的觀感

上學途中(芬蘭小說)

向太戈爾致敬

關於超音速飛機的問題

一九五四年 第一號 要目

爭取進一步緩和國際局勢的正確道路

世界和平理事會及其同盟者

關於原子問題成立協議的可能性

中國必須參加國際事務的處理

在印度支那進行着的美國戰爭

日本紀行

聶魯達的詩：愛情

一個蘇聯的人民代表的札記

匈牙利足球隊在法國

朝鮮的重生

(定價每冊二千八百元)

世界知識

一九五四年 第三期 要目

中朝嚴厲譴責美方劫奪戰俘與拖延召開政治會議(社論)

中蘇友好同盟是保證我國實現過渡時期總路線的重要因素

越南民主共和國土地政策的偉大成就

印尼工人階級為爭取本身權利而鬥爭

歐洲人民民主國家農業社會主義改造的現階段

在中立的幌子下的瑞士(列國誌)

美英在對外經濟政策上不可調和的矛盾

列昂·克魯奇科夫斯基

一九五四年 第四期 要目

為緩和國際緊張局勢與和平解決德國問題而奮鬥(社論)

論美國的所謂「新面貌」的對外政策

從召開四外長會議問題上看美國與英法間矛盾的發展

亞洲人民反對美國拼湊中東侵略集團

美國軍事基地陰影下的巴基斯坦(列國誌)

激怒了印度的美國侵略者

西德的佔領負擔和外債以及外國在西德的投資

美英爭奪西歐和太平洋霸權的角鬥

美國面臨新的經濟危機

捷克斯洛伐克、美麗的國家！

(定價每冊一千六百元)

國際問題譯叢

一九五四年 第二期 目錄

緩和國際緊張局勢是當前的主要問題

殖民地人民如何為爭取解放而鬥爭

美李統治下的南朝鮮人民的生活慘狀

南朝鮮內幕

巴基斯坦的鄰國為什麼感到不安

果阿——帝國主義在印度國土上的戰爭基地

法西斯反動勢力和美帝國主義壓制下的西班牙

美國的軍事基地是對和平與各國人民安全的威脅

法國的親美政策及其代價

「歐洲統一」的謬論

一九五四年 第三期 目錄

紀念約·維·斯大林逝世一周年

德國問題與國際安全

阿爾巴尼亞人民共和國社會主義的基礎

在勝利地建設中

美國軍事「援助」與日本人民的生活

印度走向人民民主的道路

土耳其——一個美國的軍事基地

阿拉伯人民的假朋友

艾森豪威爾國會與一九五四年國會選舉

美國在全世界的私人投資

(定價每冊四千五百元)

北京郵局總發行

斯大林著作

斯大林全集（第一卷） 定價16000元
 斯大林全集（第二卷） 定價17000元
 俄國社會民主黨及其當前任務 定價 800元
 社會民主黨怎樣理解民族問題？ 定價 900元
 無產階級和無產階級政黨 定價 700元
 略論黨內意見分歧 定價 1400元
 武裝起義和我們的策略 定價 600元
 臨時革命政府和社會民主黨 定價 900元
 答「社會民主黨人報」 定價 700元
 無政府主義還是社會主義？ 定價 2900元
 俄國社會民主工黨倫敦代表大會 定價 1100元
 馬克思主義和民族問題 定價 2400元
 論列寧 定價 2600元
 論列寧主義基礎 定價 7300元
 論列寧主義底幾個問題 定價 1600元
 問題與答覆 定價 1600元
 在聯共（布）第十四次代表大會上
 關於中央委員會政治工作
 的總結報告 定價 5200元
 論蘇聯經濟狀況和黨底政策 定價 1500元
 論中國革命前途 定價 700元
 中國革命問題 定價 500元
 論黨在農民問題上的三個基本
 口號 定價 1000元
 與中山大學學生的談話 定價 1000元
 十月革命底國際性質 定價 900元
 在糧食戰綫上 定價 900元
 列寧與聯合中農問題 定價 600元
 在聯共（布）第十五次代表大會上
 關於中央委員會政治工作
 的總結報告 定價 4300元
 論紅軍底三個特點 定價 600元
 在蘇聯列寧共產主義青年團
 第八次代表大會上的演說 定價 900元
 論國家工業化與聯共（布）黨內
 的右傾 定價 1800元

民族問題與列寧主義 定價 1300元
 論聯共（布）黨內的右傾 定價 3000元
 大轉變的一年 定價 1100元
 論蘇聯土地政策底幾個問題 定價 1500元
 勝利衝昏頭腦 定價 600元
 給集體農莊工作同志們的答覆 定價 1300元
 論經濟工作人員底任務 定價 900元
 新的環境和新的經濟建設任務 定價 1400元
 與德國作家路得維希的談話 定價 800元
 第一個五年計劃底總結 定價 2300元
 論農村中的工作 定價 1000元
 在第十七次黨代表大會上
 關於聯共（布）中央工作的
 總結報告 定價 3200元
 與英國作家威爾斯的談話 定價 1200元
 在克里姆林宮舉行的紅軍學院
 學生畢業典禮大會上的演說 定價 700元
 在第一次全蘇聯斯達漢諾夫
 工作者會議上的演說 定價 1100元
 論黨工作底缺點和消滅托洛茨基
 兩面分子及其他兩面分子的辦
 法 定價 2500元
 蘇聯共產黨（布）歷史簡要讀本 定價14600元
 辯證唯物主義與歷史唯物主義 定價 1700元
 答拉辛的信 （排印中）
 馬克思主義與語言學問題 定價 2300元
 蘇聯社會主義經濟問題 定價 3000元
 在蘇聯共產黨第十九次代表
 大會上的演說 定價 600元
 列寧主義問題 定價30000元
 馬克思主義與民族、殖民地問題 定價12800元
 斯大林論批評與自我批評 定價 1300元

人民出版社出版 新華書店發行

北京市人民政府新聞出版處
 期刊登記證出期字第〇三四號

訂購處：全國各地郵電局、所
 代訂代售處：全國各地新華書店

每月十一日在北京出版
 定價每冊二千元